



# Assemblée Générale

du 10 mai 2019

## Exercice 2018

**Mjetoile**

# SOMMAIRE

<b>La MJC Étoile .....</b>	<b>4</b>
Le conseil d'administration .....	4
Le personnel .....	5
Animateurs salariés ou prestataires .....	5
Animateurs bénévoles .....	6
Associations hébergées et partenaires.....	6
Activités.....	7
Adhérents .....	8
<b>Rapport d'activités.....</b>	<b>10</b>
Secteur enfance .....	13
Secteur jeunesse .....	17
Art floral .....	22
Actions parentalité / lien social .....	23
Base'Art .....	25
Studio d'enregistrement .....	26
Scène culturelle de proximité .....	27
Les planches de l'Étoile.....	30
Centre informatique Escape .....	32
À propos de la MJC Étoile .....	34
<b>Rapport financier .....</b>	<b>35</b>
Compte de résultat .....	44
Bilan .....	45
Budget prévisionnel.....	46
<b>Rapport moral et d'orientation .....</b>	<b>47</b>

# Assemblée Générale

Vendredi 10 mai 2019

18h30

## OUVERTURE DE LA SÉANCE

Mesdames, Messieurs,

C'est avec un grand plaisir que j'ouvre l'Assemblée Générale annuelle de la Maison des Jeunes et de la Culture de l'Étoile.

Je vous remercie d'être présents ce soir et de consacrer ainsi un peu de votre temps à notre association.

Nous suivrons bien sûr, l'ordre traditionnel d'une assemblée générale, c'est à dire :

- Rapport d'activités,
- Rapport financier et affectation du résultat,
- Rapport du Commissaire aux Comptes,
- Rapport moral et d'orientation,
- Élection du tiers sortant.

Mais je souhaite que ce soit l'occasion pour chacun d'entre vous de vous exprimer et de faire de la réunion de ce soir une assemblée générale constructive.

L'assemblée Générale étant déclarée ouverte, je passe la parole au Directeur M. Xavier GRANDCOLAS pour la présentation du rapport d'activités.

**Pascal MUNIER**

Président de la MJC



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### MEMBRES ÉLUS

Président : **MUNIER Pascal**

Secrétaire : **DE DEUS Marie-Andrée**

Secrétaire Adjoint : **DECK Isabelle**

Trésorier : **LELIEVRE Bernard**

Trésorier Adjoint : **CARD Michel**

Membre du Bureau : **LEMASSON Jacques**

Membre du Bureau : **MARRION Dominique**

Membre du CA : **HAUSER Jannic**

Membre du CA : **DELPOPOLO Aline**

Membre du CA : **LAURENT Liliane**

Membre du CA : **NACEUR Nassima**

Membre du CA : **MARRION Dominique**

Membre du CA : **MICHEL Raymonde**

Membre du CA : **VOSGIEN Geneviève**

### MEMBRES DE DROIT

**Xavier GRANDCOLAS**

Directeur FFMJC

**Le Maire ou son représentant**

Rue de Parme - 54500 Vandœuvre

**Adjoint délégué à la Culture**

**Jean-Pierre BECKER**

Rue de Parme - 54500 Vandœuvre

**Conseiller municipal délégué**

**Bruno DAMOISEAU**

Rue de Parme - 54500 Vandœuvre

**Délégué FRMJC**

27 rue de la République - 54000 NANCY

### TIERS SORTANT

**LELIEVRE Bernard**

**LEMASSON Jacques**

### DÉMISSIONNAIRES

Membre du CA : **Néant**

### MEMBRES ASSOCIÉS

**MJC Lorraine**

**MJC Nomade**

# LE PERSONNEL DE LA MJC ÉTOILE AU 18 MAI 2018

## PERSONNEL PERMANENT DE LA MJC ÉTOILE

**Sandra FEBVAY** : Chargée de communication/ Projets tout public

**Catherine CHARPENTIER** : Secrétaire comptable

**Nathalie NOËL** : Secrétaire / Infographiste (53 %)

**Wilfried MOREL** : Animateur secteur enfance / Programmation

**Mohamed DJEMLI** : Animateur secteur jeunesse / Graff

**Roman LUKASIEWIEZ** : Technicien son / Studio et Scène (57 %)

## CENTRE INFORMATIQUE ESCAPE

**Francis FLOQUET** : Responsable

**Nathalie NOËL** : Secrétaire / Infographiste (47 %)

## PERSONNEL MIS À DISPOSITION

**Xavier GRANDCOLAS** : Directeur FFMJC

Personnels prestataires et agents techniques mis à disposition par la Ville de Vandœuvre

## ANIMATEURS TECHNICIENS SALARIÉS

**COLLOT Nathalie** : Gymnastique

**CONVALE Chantal** : Chant

**CORSAT Corinne** : Fusing

**CRETEUR Pascale** : Animatrice Conte  
(*Dispositif de Réussite Éducative*)

**KLEIN Annie** : Gymnastique Pilate

**LEDOGAR Dylan** : Hip-Hop

**LUZI Catherine** : Base Art

**MARIE-JOSEPH Patrick** : stretching et  
Aéro-Cardio

**MOREAU-CAIRONI Marie-  
Christine** : Réfection de fauteuils

**NOIRCLERE Evelyne** : Ateliers théâtre

**PIERRAT Yan** : Guitare

**SAINT MARTIN Pascale** : Poterie-  
céramique

**SY Samira** : Danse Hip-Hop

**WISS Dany** : Encadrement

## ANIMATEURS TECHNICIENS PRESTATAIRES

**AUBRY Jacinta** : Yoga

**Cédric et François de LA CAPSULE** : Biérologie  
Responsable bénévole : **MUNIER Pascal**

**DIGUET Jérôme de la "Cave du  
faubourg"** : Œnologie  
Responsable bénévole : **CARD Michel**

**REMY Thomas** : Légo



## ANIMATEURS BÉNÉVOLES

**BARTHELEMY Lucette** : Cuisine du monde et bidouillou

**BRIOT Joël** : Tarot

**COLSON Jacqueline** : Art Floral

**CRETEUR Pascale/DIDELOT**

**Amandine** : Conte

**DENIS Lionel** : Badminton

**FLORENTIN Gérald/ HAUSER Jannic** : Billard

**Inès** : Danse orientale

**MICHEL Raymonde** : Randonnée pédestre

**MAYER Chantal** : Anglais

## ASSOCIATIONS HÉBERGÉES ET PARTENAIRES

**T**out au long de l'année, la MJC ouvre aussi ses locaux aux associations qui concourent aux mêmes buts pour leurs réunions, leurs conférences et autres manifestations ; et peut mettre occasionnellement à disposition de celles-ci et à d'autres son matériel (sonorisation, lumière et véhicules). C'est aussi un lieu de structuration de la vie associative locale.

Certaines d'entre elles pratiquent régulièrement leurs activités à la MJC comme :

- **Chorale Croq'notes**  
Présidente Anne-Marie GROSSIER  
Animée par Madeleine GRIFFATON
- **Tout Nouveau Tout Beau (TNTB)**  
*Théâtre d'impro*  
Animé par Antoine CHRETIENNOT  
(jusqu'au 30/06/2018)
- **Sloga**  
*Danse et folklore des pays de l'Est*  
Animée par Geneviève VOSGIEN
- **Cœur**  
*Musique orientale*  
Responsable Lahcen BENLAHBIB
- **Association Trans'Culture**  
*Oud et chant arabo Andalou, festival annuel 2018-*  
Responsable Faouzi BENTARA
- **Dynamobile Nancy**
- **Étoile Bridge Club**  
Pratique et développement du bridge
- **Association Simply Odd**  
Danses urbaines
- **Bien Vieillir à Vandœuvre**  
Gymnastique du corps et de l'esprit pour les séniors

# ACTIVITÉS

## ANNÉE CIVILE 2018

### ACCUEILS ENFANTS ET JEUNES

Accueil de Loisirs 3-11 ans	147
Club Jeun's 12-17 ans	52
Mercredis journées loisirs	63

### ARTISTIQUE ET CRÉATION

Art floral	14
Atelier Bidouillou	12
Atelier Lego	6
Base Arts	9
Dessin et art plastique	5
Encadrement - Cartonnage	10
Fusing	6
Relooking et Customisation Vêt	4
Sculpture - Modelage	
Céramique	68
Sexion graff	14

### ESPACE BIEN ÊTRE

Développement Personnel	1
Yoga	19

### ESPACE CULTURE

Anglais	9
Histoire des Arts	2

### ESPACE DÉCO

Réfection de fauteuils	30
------------------------	----

### ESPACE DÉGUSTATION

Bierologie	19
Cuisine du monde	50
Oenologie	24

### ESPACE ENGAGEMENT BÉNÉVOLE

Adhésions simples	5
-------------------	---

### ESPACE JEUX

Billard	7
Bridge	64
Tarot	20

### ESPACE MUSIQUE

Chant	10
Chorale Croq'notes	58
Chorale enfants	4
Guitare	1
Oud chant arabo andalous	1
Studio	7

### ESPACE SCÉNIQUE

Conte	20
Danse du monde	6
Danse hip-hop enfants et ados	25
Sloga	8
Théâtre de l'étoile	4
Théâtre Enfants	4

### SPORT ET DÉTENTE

Aéro - Cardio	8
Badminton	28
Fitness	1
Gym douce	11
Gym tonique	2
Pilates Equilibre	40
Pilates Tonic	27
Randonnées pedestres	35
Stretching	7

Total des inscriptions \_\_\_\_\_ 967

Total adhérents ESCAPE\_\_ 220

Total adhérents MJC\_\_\_\_\_ 849

# ADHÉRENTS EN 2018

Répartition H/F - MJC en % *	2016	2017	2018
Adhérents	1 171	1 045	1 069
Femmes	70,5	62	65
Hommes	29,5	38	35

Répartition par âge - MJC en % *	2016	2017	2018
Moins de 15 ans	37,7	33,2	30,0
15 à 21 ans	9,4	4,3	4,0
21 à 25 ans	3,8	0,5	1,3
Plus de 26 ans	49,1	62	65

Origine géographique % - MJC *	2016	2017	2018
Vandœuvre	53,9	52,8	49,1
dont Quartiers (Forêt Noire, Étoile Vand'Est)	25,6	21,2	21,1
Extérieur (Nancy Métropole)		31,7	31,3
Extérieur (Meurthe et Moselle)	46,1	15,5	19,6

\* Calculs établis hors activité du centre informatique ESCape

MJC - ESCape	2016	2017	2018
Seniors	30	32	30
Stagiaires formations	186	193	190









# RAPPORT D'ACTIVITÉS

**P**our cette année 2018, 44 activités ont été proposées. Le nombre d'adhérents à 1069 est plutôt stable depuis 3 ans. Cette stabilité est en partie due à la jonction d'autres activités associatives dans les locaux cette année. Il est à regretter la fin d'activités musicales de pratique d'instruments (batterie, guitare) pour des raisons de nécessité de gestion financière.

Cette année a été particulièrement marquée par la formalisation du projet associatif en début d'année de la MJC et avec la perspective du Nouveau Plan National de Renouvellement Urbain et des modifications envisagées dans le quartier sous l'impulsion de la Ville de Vandoeuvre. Pendant l'été, une enquête au niveau des familles a été menée par des administrateurs, différentes activités en lien avec les accueils de loisirs (rallye photo dans le quartier, je dessine mon quartier, ados ...).

**Les 3 axes transversaux définis pour l'ensemble des actions validées à l'AG de 2018 étaient les suivants :**

- Accompagner la transformation sociale et physique du quartier de l'Etoile;
- Faciliter les dynamiques d'engagements et la citoyenneté;
- S'adapter à la nouvelle donne territoriale.

Les pistes de développement des actions 2018 étaient les suivantes

## DES PROJETS D'ANIMATIONS GLOBALES À CARACTÈRE CONVIVIAL

- Continuer à développer le *projet de la Scène Culturelle de Proximité (SCP)* en liaison avec le Studio d'enregistrement,
- Développement d'une programmation Blues repérée peu présente dans le sud lorrain.

## LES ACTIVITÉS SOCIOCULTURELLES ET DE COHÉSION SOCIALE TOUT PUBLIC BASÉES SUR LA CONVIVIALITÉ

- Maintien des activités existantes dont le projet Base Art à vocation d'insertion sociale plus prononcé, dans la limite d'une politique de bonne gestion économique.
- Valoriser les pratiques à l'occasion de temps forts d'échanges et de convivialité (expositions, repas, spectacles ...)
- Développement d'activités nouvelles en fonction des besoins et/ou des opportunités et en bonne intelligence avec l'environnement local.

## L'ENFANCE ET LA JEUNESSE

- Finaliser le projet éducatif des Accueils Collectifs de Mineurs (ACM) 3 - 17 ans,
- Continuer de rechercher l'intégration des actions dans des projets d'ensemble (projet de Médias Citoyens de la FFMJC).
- Continuer à développer l'utilisation en priorité mais pas exclusivement des ressources et compétences de la MJC (Studio, Scène Culturelle de Proximité, activités liées à l'environnement).
- Améliorer la communication des projets pédagogiques en interne et en direction des familles.
- Continuer à développer des actions favorisant l'engagement des jeunes grâce aux

spécificités liées aux cultures urbaines qui répondent aux publics jeunes locaux: Partenariat avec l'association Simply Odd dans le projet Urban battle et organisation de la Block Party avec la "sexion Graff".

- Développer des partenariats avec les écoles pour organiser des activités socioculturelles de compléments éducatifs d'accompagnement à la scolarité en liaison avec la transformation du Projet Educatif Du Territoire de la Ville et le retour à la semaine de 4 jours pour septembre 2018.

### CENTRE INFORMATIQUE ESCAPE.

- Continuer les activités de développement Web et de formations en lien avec l'agrément Datadoc .
- Améliorer la réponse aux écarts nés du développement du numérique entre les générations par le renforcement des actions en direction des publics locaux.

### FONCTION STRUCTURANTE PAR L'ACCUEIL DES PROJETS ET DE L'HÉBERGEMENT D'AUTRES ASSOCIATIONS

- Favoriser les dynamiques d'engagements
- Démultiplier la capacité du projet de la MJC,
- Optimiser l'utilisation des locaux.

La plupart des points d'actions définis ont été tenus, certains avec des nuances.

La suite du document proposera de revoir ces objectifs à la lumière des actions mises en place tout au long de l'année 2018.



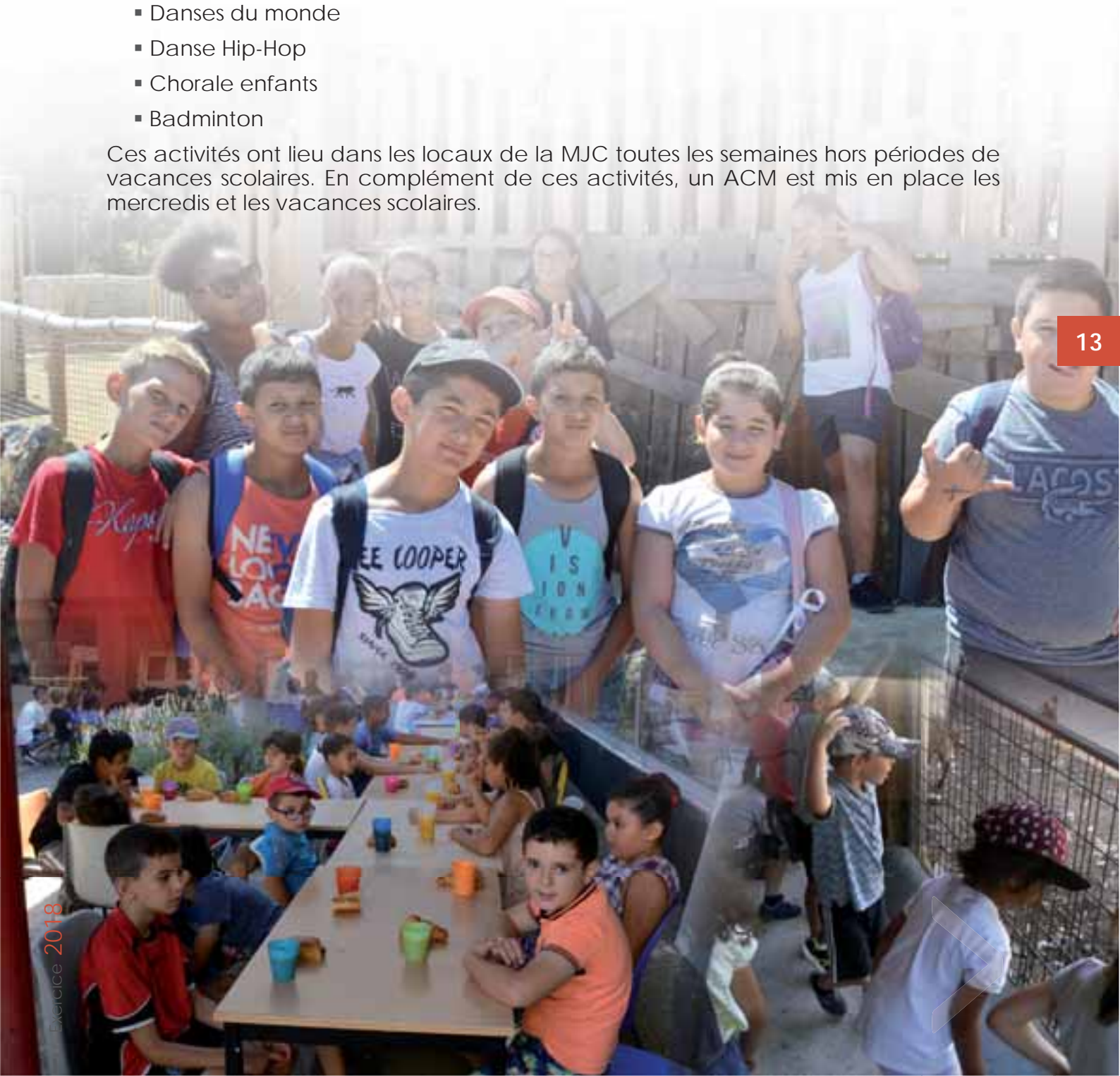


## LE SECTEUR ENFANCE

Le secteur enfance de la MJC regroupe les ACM (Accueils Collectifs de Mineurs) et les activités régulières à destination des enfants de 3 à 11 ans. Dans les activités à destination des enfants nous retrouvons notamment :

- Atelier de dessin et d'art plastique
- Atelier Légo
- Atelier théâtre
- Danses du monde
- Danse Hip-Hop
- Chorale enfants
- Badminton

Ces activités ont lieu dans les locaux de la MJC toutes les semaines hors périodes de vacances scolaires. En complément de ces activités, un ACM est mis en place les mercredis et les vacances scolaires.



## ACM

### QUELQUES CHIFFRES/ GÉNÉRALITÉS

L'accueil de loisirs de la MJC Étoile est agréé par la DDCS (Direction Départementale de la Cohésion Sociale). Il fonctionne en journée complète avec ou sans repas. Les mercredis une vingtaine d'enfants sont accueillis. Durant les vacances scolaires ce sont 65 enfants par jour qui sont présents. Cela représente sur l'année 4362 journées enfants pour 93 jours d'ouverture (y compris les mercredis).

De par son fonctionnement, l'accueil de loisirs doit rester un lieu d'apprentissage de la vie en collectivité et où chaque enfant peut grandir à son rythme.

### LES PROJETS ÉDUCATIF/PÉDAGOGIQUE

Travaillé en équipe il y a un an, le projet éducatif est à la base de nos actions. Il est proposé par l'organisateur. Le projet pédagogique qui en découle correspond à l'organisation globale qui est proposée aux enfants accueillis. Nous retrouvons notamment le déroulement de la journée, le fonctionnement des groupes et le rôle de l'équipe pédagogique. Le projet pédagogique est modifiable en fonction des besoins, des projets en cours et des demandes de l'équipe. Cela permet de ne pas rester dans une routine quotidienne mais au contraire de renouveler les actions et les méthodes de travail.

### OUVERTURE - 6 ANS

Depuis un an, l'ouverture de nos accueils de loisirs à des enfants âgés de 3 à 6 ans répond à un réel besoin pour les familles. Cependant, à l'heure actuelle, il ne nous est pas possible de répondre à toute la demande d'accueil. Nous sommes actuellement limités à 8 enfants maximum pouvant être accueillis et nous refusons systématiquement des enfants lors des vacances scolaires. A l'heure actuelle, il n'est pas envisagé d'accueillir

plus d'enfants, nos locaux ayant atteint leur capacité maximum d'accueil.

### EN LIEN AVEC LA SCP

Dans le cadre du projet éducatif et en lien avec la SCP (Scène Culturelle de Proximité), nous menons régulièrement des projets culturels. Sous forme d'ateliers durant les vacances scolaires, les enfants profitent et mettent en œuvre une technique, avec des intervenants dans le but de pouvoir présenter le résultat de leur travail d'atelier sur scène.

Les enfants ont créé des chansons, les ont enregistrées au studio Vand'o Studio. Ils se sont ensuite produits sur scène devant leurs parents à l'occasion de la première partie d'un concert organisé à la fin des vacances de Pâques.

### LES PROJETS INTER-ASSOCIATIFS ET EN PARTENARIAT

La MJC, via les accueils de loisirs fait partie du collectif inter-associatif de Vandœuvre qui regroupe une dizaine d'associations autour de 2 projets phares :

- la journée des droits de l'enfant : autour d'ateliers en équipes, les droits des enfants sont déclinés sous forme de jeux interactifs, expositions... cette journée qui regroupe une centaine d'enfants s'est déroulée cette année à la MJC un mercredi en période scolaire.
- la fête du printemps : sur le même principe que les droits de l'enfant, cette journée regroupe les enfants des accueils de loisirs et autres associations. Sous forme de stands musicaux, artistiques et manuels les enfants se retrouvent autour d'ateliers ludiques par équipes. Un pique-nique est partagé ensemble le midi au Parc du Charmois.

Durant l'été, les enfants ont participé à une animation de quartier ouverte à tous en pied d'immeuble devant la MJC : création d'un livre géant. Dans la continuité de ce projet, durant les vacances de la Toussaint, les enfants ont



crée un spectacle d'ombres chinoises et l'ont présenté en fin de session à leurs parents.

## LA RÉFORME DES RYTHMES SCOLAIRES

Depuis la rentrée de septembre 2018, la ville de Vandœuvre est passée à 4 jours d'école par semaine. Les enfants sont donc à nouveau accueillis les mercredis matins. Le plan mercredis dévoilé par l'État cet été commence à se mettre en place.

Pour le renouvellement du PEDT (Projet Educatif de Territoire) piloté par la ville, les associations organisatrices d'ACM sont associées au comité de pilotage.

## LES SÉJOURS D'ÉTÉ

En partenariat avec Familles Rurales Flavigny /s Moselle, les enfants sont partis 4 jours et 3 nuits à la base de loisirs de Messein. En autonomie complète pour la partie intendance, les groupes ont profité d'activités nautiques quotidiennes, du type voile, catamaran. Les enfants ont été acteurs lors de l'installation (préparation, montage des tentes, inventaires) et lors du démontage. Ils ont utilisé le vélo pour se rendre de la MJC à la base de loisirs.

## LES PROJETS À VENIR - PERSPECTIVES 2018/2019

Pour la nouvelle saison à venir, plusieurs projets sont en cours notamment en lien avec la transformation urbaine du quartier. Autour de différents supports, les enfants pourront s'exprimer sur les changements du quartier à venir. Les projets inter-associatifs et en partenariat seront reconduits, les enfants y trouvent un réel intérêt. Le séjour durant la période estivale sera également reconduit.

## POUR CONCLURE...

L'accueil de loisirs doit rester pour les enfants accueillis un lieu de loisirs, où l'on peut s'épanouir, avancer à son rythme dans un groupe. L'équipe d'animateurs salariée et bénévole mérite de par son implication, son engagement et la qualité du travail fourni d'être une nouvelle fois, remerciée et encouragée. ■



Pour fonctionner, ce secteur est principalement financé par la Ville de Vandœuvre et la Caisse d'Allocations Familiales.









## SECTEUR JEUNESSE – CLUB JEUN'S

17

Les activités liées à la jeunesse sont un élément fondamental du développement du projet d'éducation populaire de la MJC Étoile. Pour y répondre, 3 types d'actions sont développées par l'animateur/médiateur Jeunesse en contrat adulte relais. Le Club Jeun's avec l'accueil de loisirs et les Chantiers à contrepartie loisirs, l'accompagnent vers l'animation volontaire et enfin les projets spécifiques liés aux cultures urbaines et le graffiti en particulier .

### LE CLUB JEUN'S

#### L'ACCUEIL DE LOISIRS POUR ADOLESCENTS - (12 À 17 ANS)

Les activités qui y sont développées répondent à des besoins identifiés par des politiques publiques. L'objectif est d'offrir un accueil de qualité avec des professionnels qualifiés. Il a pour vocation de contribuer à l'épanouissement de l'adolescent, de l'aider à comprendre le monde qui l'entoure et de le préparer à son avenir par des actions éducatives complémentaires à celles des parents et du collège qui peuvent y être associés. Conformément au projet éducatif revalidé l'an dernier les objectifs poursuivis le sont dans des valeurs républicaines de laïcité, dans des perspectives participatives et qui tiennent compte des capacités de chacun. Ces actions ont pour finalité de participer à la construction des citoyens de demain et de prévenir des dangers liés à cet âge particulier qu'est l'adolescence en particulier dans un territoire prioritaire de la ville durement touché par la précarité. En 2018, ce sont 90 jeunes différents tous issus des quartiers Étoile, Vand'Est et Forêt Noire qui ont été inscrits.

L'accueil de Loisirs d'adolescents a fonctionné 35 mercredis de 13h30 à 17h et 59 jours pendant les vacances de 9h à 17h30. Le nombre de places est passé de 25 à 30 jusqu'à la fin des vacances d'été.

Le Club Jeun's a proposé des activités de loisirs diversifiées :

- ateliers d'activités manuelles (arts plastiques, bricolage, cuisine, etc...)
- activités sportives et de pleine nature (tournois sportifs, activités nautiques, sports de glisse, VTT, équitation, course d'orientation, etc...)
- développement d'actions autour des médias citoyens en liaison avec le réseau de la FFMJC.
- activités culturelles en liaison avec le Studio d'enregistrement et des projets musicaux ou de radio interne. Notamment avec l'interview de Mme ROSSINOT dans le cadre du "Livre sur la Place" avec un projet de médiation littéraire.
- sorties culturelles et de découverte (cinéma, théâtre, visite d'expo, etc...).
- activités en soirée selon les projets
- actions d'éducation au respect de l'environnement en lien avec le jardin partagé de la MJC
- la mise en place d'actions ludiques et de débats autour de l'usage des outils numériques

L'inscription de ces jeunes à la MJC se fait de plusieurs façons : dans la continuité avec des enfants devenus adolescents et fréquentant avant l'accueil enfance ou inscrits à d'autres activités ou depuis l'extérieur par l'intérêt suscité par une activité en particulier sur une période donnée, ou encore en suivant un ami.

## LES CHANTIERS CONTREPARTIE LOISIRS

Les objectifs poursuivis sont de :

- favoriser l'appropriation de l'Espace public et son respect ;
- favoriser la mixité ;
- valoriser l'action des jeunes vis à vis des adultes ;
- permettre aux jeunes d'avoir une valorisation par des activités récréatives collectives de leur engagement dans des actions d'utilité sociale et collectives.

Les jeunes inscrits sont assez peu venus de "l'extérieur" en revanche ce dispositif permet une prolongation du travail éducatif entrepris pendant l'accueil ados dans des autres temps que l'accueil de loisirs.

En 2018 les jeunes ont réalisé au total 37,5 journées de chantiers. L'essentiel de ces journées de travail a été consacré à répondre à des commandes de fresques graffiti réalisées par des jeunes pour contribuer à l'animation d'événements : fête de la régie de quartier de Laxou, Médialab en Lorraine avec la FFMJC, Conférence de Mme IBN ZIATEN et animations estivales "On fait Tout" avec Jeunes et Cité, City Plage avec la Ville de Vandœuvre, Décoration du Char de Saint Nicolas avec la Connex, pendant Urban Battle avec Simply Odd. La liste ne s'arrête pas là avec des travaux de préparation des fonds muraux pour la Block Party, Une aide logistique au tremplin musical et pendant "Un été Chapt'Ô" avec la MJC Nomade, une communication de type "appariteur" pendant la fête des associations et enfin la réalisation de mobilier en palette pour les manifestations extérieures dans la MJC.

Pour les parties loisirs, 11 journées ont été réalisées avec 2 sorties "neige" et d'autres à la journée à Escape Hunt, à la base de loisirs de Pont à Mousson, à Center Park, à Cosmic Jump, à l'aquavillage de Messein et à Virtual Room à Nancy. A noter également un mini séjour organisé pendant les Rencontres Nationales de la FFMJC à Saumur.

## L'ACCOMPAGNEMENT VERS L'ANIMATION VOLONTAIRE (À PARTIR DE 17 ANS)

La Ville de Vandœuvre adhérente de l'association « Les Francas de Meurthe et Moselle » met en place des stages théoriques et d'approfondissement dans le cadre du projet BAFA Territoire de Vandœuvre et propose des formations complémentaires gratuites aux jeunes.

Les Francas sont une Fédération nationale laïque de structures et d'activités dont la vocation est indissociablement éducative, sociale et culturelle. Ils agissent pour l'accès de tous les enfants et de tous les adolescents à des loisirs de qualité, en toute indépendance, et selon le principe fondateur de laïcité qui, au-delà de la tolérance, invite à comprendre l'autre, pour un respect mutuel.

Avec d'autres associations partenaires, la MJC Étoile par l'intermédiaire de l'animateur/médiateur fait partie du comité de pilotage de cette action. Sur 15 jeunes en stage d'immersion 4 jeunes détectés et présentés par la MJC à travers les activités du club Jeun's ont obtenu leur stage pratique du BAFA. Par ailleurs bon nombre de stagiaires passent leur stage en immersion dans le cadre des accueils de loisirs des enfants de 3 à 11 ans.

Des descriptions des activités ci dessus, il faut également ajouter des actions occasionnelles de médiation avec des jeunes adultes souvent NEET qui signifie Not in Education, Employment or Training (ni étudiant, ni employé, ni stagiaire) qui viennent occasionnellement à la recherche de renseignements ou informations (emploi, scolarité, logement...) ou simplement chercher à discuter.

## LES PROJETS SPÉCIFIQUES LIÉS AUX CULTURES URBAINES

En liaison étroite avec les 14 jeunes de la "sexion graff" et de certains jeunes du club jeun's sous la responsabilité de l'animateur médiateur jeunesse en formation au DEJEPS, en association avec les 15 membres du collectif Nid d'Guêpes (groupement d'artistes liés aux cultures urbaines) déjà participant pour l'édition 2017, la MJC Étoile a mis en place la journée BLOCK PARTY le samedi 20 mai 2018 de 10h30 à 21h30.

L'évènement intégrait d'autres formes d'expressions artistiques des cultures urbaines en référence à ce type de manifestation caractéristique d'une appropriation de l'espace public lancée dans les quartiers pauvres des grandes métropoles des États-Unis d'Amérique dans les années 80.

Pendant cette journée le public présent a pu découvrir :

Des présentations des danses urbaines en liaison avec l'URBAN BATTLE du 21 Avril organisé par l'association Simply Odd

- Un groupe de 15 jeunes inscrits dans des activités annuelles de la MJC liées à ce projet.
- Le groupe Simply Odd composé lui même d'une dizaine de jeunes adultes du quartier Étoile. Les membres de cette association locale sont proactifs pour développer la culture hip hop à travers des valeurs républicaines et de l'éducation populaire.

### LA PARTIE GRAFFITI

Des graffeurs issus du milieu graffiti artistique lorrain et vandopérien ont réalisé différentes fresques sous les yeux du public sur plusieurs pans des façades intérieures et extérieures de la MJC et sur l'installation éphémère composée de plaques en bois à la disposition dans la cour de la MJC Étoile.

Les artistes présents : KADER, WEAL, DERMES, SKULE, MISEY, SEKUAONE, Le Collectif MOULIN CREW, JACK'L, MISEY, VOTOUR, SPARK, DANAY, SUROH, AZER, FANTÔME, AVEUGL, venus de Paris, Strasbourg, Grenoble, Luxembourg, Suisse, Vandœuvre et Nancy.







## LA PARTIE MUSICALE

Durant l'après-midi, dans la cour de la MJC, les DJ du collectif Nid'Guêpes se sont relayés aux platines pour un "open mic" orienté rap, slam et hip-hop . La soirée " open mic" s'est poursuivie dans la salle de spectacles avec DUSTY WATA et KAZ.

## UNE EXPOSITION :

Présentation des actions du Club Jeun's par le biais de photos et panneaux créés avec les jeunes, de toiles réalisées par les jeunes de la sexion graff et d'un artiste illustrateur.

Une restauration et une buvette ont été tenues en partenariat avec l'association d'habitants du quartier de l'Étoile : "les amis de l'Étoile" avec un accompagnement de la MJC.

213 entrées ont été comptabilisées sur la base d'une entrée à tarif libre. Ce projet d'animation globale permet de valoriser le travail régulier des jeunes tant depuis le club Jeun's que depuis la sexion graff à travers l'expression artistique du graffiti. En prime, il est une manifestation physique de la transformation de la MJC dans son quartier.

## L'AVENIR ...

Le responsable jeunesse a débuté en Octobre 2018 une formation DEJEPS avec TRAJECTOIRE FORMATION à Montbéliard jusqu'en juin 2019. Cette formation se fait en alternance d'une semaine sur deux. Cette entrée en formation n'a pas pu faire l'objet du remplacement financé du poste ; de ce fait, avec la moitié du temps de travail amputé la conséquence est une baisse tangible du dynamisme du secteur (fréquentation, médiation sociale, contact avec la population et les adhérents,...). Il ne s'agit que d'un aspect conjoncturel.

Pour 2019, il est envisagé de continuer de développer les 3 registres d'actions du secteur jeunesse. Pour le Club Jeun's, il nous paraît pertinent de développer des projets pédagogiques visant à intégrer davantage une éducation à la culture numérique et à l'écocitoyenneté.

La difficulté reste la projection du poste d'animateur/médiateur dont le financement adulte/relais doit se terminer début 2020. Une pérennisation du poste jeunesse avec un professionnel qualifié porteur d'un projet en sortie de formation semble pourtant pertinente dans une association comme la MJC Étoile qui se trouve au cœur d'un Quartier Politique de la Ville en pleine restructuration. ■

# ART FLORAL

Nous proposons depuis maintenant 10 ans, un atelier d'art-décoration et composition florale.

La créativité de l'artiste est sollicitée pour lui permettre une libre expression en assemblant fleurs et feuillages avec son savoir-faire et sa technique en créant une œuvre qui saura toucher la sensibilité des personnes qui pourront la contempler.

Menées par Jacqueline Colson, accompagnée d'Edith, de l'association Bouquet d'ici, Bouquet d'ailleurs, 20 personnes fréquentent l'atelier à raison de 7 fois par an les samedis entre 9h30 et 11h30 hors période de vacances scolaires.

Au fil des saisons, les animatrices proposent aux adhérentes, des créations uniques et des astuces pour se sentir bien chez soi.

Nous avons participé à l'évènement "Desir de Nature", au parc du Charmois porté par la municipalité, le 10 mai 2018. ■





## LES ACTIONS PARENTALITÉ ET LIEN SOCIAL EN 2018

**D**urant l'année, nous proposons un programme riche et varié en activités au public que nous accompagnons.

Nous favorisons la participation active des parents sur le choix des activités à faire et sur les actions à mettre en place pour financer en partie le projet.

### ACTIONS ANNUELLES LIÉES AU PROJET DE LOISIRS FAMILIAUX DE PROXIMITÉ :

Cette année, nous avons proposé 6 ateliers de bien être : les ateliers de relooking/ customisation.

Ces séances ont permis à une trentaine de personnes (essentiellement des femmes) de reprendre confiance en elles, de prendre du temps pour elles.

Certaines femmes du groupe ont proposé aux autres participantes des soins esthétiques, des soins de coiffure, permettant ainsi à chacune d'elles, de mettre en avant leurs compétences acquises durant leur vie professionnelle.

Pendant les ateliers, les enfants ont pu bénéficier d'une activité Art du cirque proposée par un animateur diplômé dans ce domaine.

3 sorties au Centre Culturel André Malraux : 20 personnes soit 7 familles différentes à chaque fois, ont pu profiter de spectacles à faire en famille dans un lieu qui leur est encore difficile d'accès (Pour des raisons tarifaires notamment)

Une rencontre avec Vincent Tricarri, directeur artistique à l'Opéra de Nancy et professeur de musique à Vandœuvre, a amené les enfants, les ados et les adultes dans un univers qui est proche mais si lointain en même temps. La rencontre a été riche en échanges, le groupe a été invité à visiter l'Opéra le 13 février 2019.





4 sorties à la journée en base de loisirs, à la neige et à Paris : afin de permettre à des familles à faibles revenus de financer ces sorties, nous avons organisé un loto ouvert à tous et une vente sur le marché municipal de Vandœuvre et à la MJC.

Les parents sont chargés d'aller récupérer des lots dans différents commerces de la ville, à Villers, Houdemont et Nancy. Ils ont préparé des gâteaux pour la vente et se sont chargés de confectionner des objets décoratifs.

A tour de rôle, chaque parent a participé à l'organisation des différents événements.

Une partie des recettes a permis de payer également, une séance à la Géode de Paris.

Ces 4 sorties ont permis à 52 familles différentes de partir.

3 événements Étoile Partagée (soit 3 demi-journées) ont été organisés dans le quartier de l'Étoile pour et avec les familles.

Ces deux temps forts ont réuni plus de 600 personnes autour de spectacles tout public et d'une petite restauration.

Les habitants nous ont fait des retours très positifs (convivialité, rencontres, découverte : culinaires et artistiques).

Les familles accueillies viennent essentiellement du quartier proche de la MJC et du quartier Forêt Noire.

Ces familles sont pour beaucoup en difficultés sociales et familiales et ont très peu de revenus.

15 personnes du quartier travaillent avec nous sur ce dispositif et accompagnent les projets mis en place en fonction de leurs compétences et de leurs disponibilités.

Tout est quasiment réalisé sur la base du volontariat et du bénévolat.

Merci à l'équipe bénévole qui m'accompagne sur les différents projets : Marie Danièle Maix, Lucette Barthélémy, Michel Card, Jean Paul, Viviane, Pascal, Chantal, Nazim, Jocelyne, les mamans du quartier, les dames de l'atelier Cuisine du Monde, l'atelier contes en chantier, la régie de quartier de Laxou, l'association Bouquet d'Ici bouquet d'Ailleurs, l'association World In Harmony, l'association Simply Odd, l'association les Amis de l'Étoile. Merci à la CAF de Meurthe et Moselle pour son soutien financier. Merci à Nathalie Dassi du service Culture de la ville, directrice de l'École de musique pour sa participation et son engagement sur les événements Étoile Partagée et merci à la ville de Vandœuvre pour son soutien logistique, communication et financier.



## EN PARTENARIAT DANS LE CADRE DE LA JOURNÉE DE LA FEMME

Les associations REPONSE, Jeunes et Cité- Ullis, Tricot Couture Services, le CIDFF, la MJC Étoile, la MJC Lorraine et la Médiathèque Jules Verne se sont associées en 2018 pour la quatrième édition de la journée internationale des droits des femmes.

En 2018, le collectif s'est réuni pour travailler autour du projet "Expressions Plurielles" L'objectif pour ce projet a été

d'encourager l'expression et de donner la parole aux femmes, aux hommes et aux jeunes.

Cette manifestation a réuni à la MJC Étoile environ 200 personnes. Devant le succès rencontré, cette manifestation est reconduite en 2019, en y associant d'autres partenaires. ■



25

### ATELIER BASE'ART

Depuis 2002, la MJC Étoile propose un atelier d'arts plastiques animé par une art thérapeute. Cet atelier est ouvert à tous, et spécialement aux personnes qui se trouvent, ou qui risquent de se trouver, dans une logique de repli et de perte de confiance en soi en raison d'une grande difficulté à vivre au quotidien. Ces difficultés peuvent être financières, mais aussi provenir de la maladie, du handicap ou de l'exclusion sous toutes ses formes.

En utilisant la culture artistique comme vecteur, et en réunissant régulièrement les personnes en atelier dans une ambiance conviviale. 9 personnes ont été inscrites toute cette année.

L'atelier Base Art fonctionne les vendredis, 3h par semaine, de 14h à 17h, avec un accompagnement par l'animatrice art-thérapeute afin de garder l'objectif de départ qui est d'aider les personnes à s'épanouir.

Les oeuvres ont été exposées lors de la Semaine des Nations du 8 au 12 mai (Ville de Vandœuvre) et du "Jardin Extraordinaire" du 29 et 30 septembre 2018 (Conseil Départemental), une animation linogravure et collage a permis à environ 80 enfants et adultes de confectionner des cartes sur le thème de l'architecture, tous étaient ravis .

Cette année encore une personne s'investit bénévolement dans la relation d'aide avec des patients hospitalisés et une autre plutôt dans l'animation pour enfants. ■

# STUDIO D'ENREGISTREMENT

## " UN BRUIT QUI PENSE "

La MJC ETOILE possède depuis bien longtemps son propre studio d'enregistrement !!!

Rebaptisé VAND'O STUDIO depuis 2015, il continue à accueillir musiciens et chanteurs (amateurs ou professionnels) pour construire et finaliser leurs projets.

Cette année a eu lieu la première édition du tremplin musical de la MJC Étoile. Il a pour objectif de permettre une visibilité sur le groupe gagnant du tremplin et aussi mettre un focus sur les activités du studio et de la scène. Nous avons sollicité des partenaires : DustyWata (chanteur auteur), Jeremy Da Silva (label Muzivox) et Kaz Malafa (chanteur auteur et créateur de mode). Une première sélection a eu lieu et 5 groupes ont été retenus sur les 9 candidatures reçues.

Le bilan est positif au vu du nombre de candidatures malgré une période de dépôt de candidature assez courte (environ 2 mois). Il faudra cependant revoir un peu l'organisation de l'événement car un peu trop en longueur et l'on perd l'attention du public et des groupes participants.

Sur l'ensemble des fréquentations de la salle et des spectacles proposés (cf chiffres), on regrette un manque de public venant de Vandoeuvre et du quartier en particulier (hors projet familles, jeunes etc) malgré un rapprochement avec Batigère pour diffuser notre communication dans le quartier.

Cela étant, la scène de la MJC reste un vecteur essentiel de la culture et doit perdurer et évoluer dans le temps.

La fréquentation du studio est fluctuante mais reste en moyenne sur les bases de l'année précédente (3 artistes par semaine). Le système d'abonnement au trimestre reste une bonne formule car il permet un roulement entre les différents projets et laisse une flexibilité d'accès pour des projets professionnels (plus conséquent en terme de moyen et de temps). Le tarif reste accessible et permet d'attirer les jeunes qui ont peu de moyens.

Cela s'inscrit aussi dans une dynamique de quartier car la majorité des jeunes artistes viennent de Vandoeuvre et du quartier en particulier.

Le studio et la scène de la MJC ETOILE sont liés et permettent l'enregistrement live en multipiste.

Le studio travaille aussi avec les secteurs enfance et jeunesse (MJC Etoile ou autres associations) dans le cadre d'ateliers pendant les périodes de vacances scolaires. La collaboration avec l'atelier chant reste sur les bases des années précédentes.

Cette année, des initiations aux techniques du son et de la lumière ont été réalisées notamment auprès de l'association étudiante du FATRAS. Elle a pour but de former les participants et leur permettre d'utiliser le matériel pour le festival qu'ils organisent dans nos locaux.

La demande pour ce type de prestation est réelle, à la fois pour le live mais aussi pour le studio. Nous comptons continuer sur cette dynamique « d'enseignement » et proposer des prestations à la carte pour répondre à cette demande.

En accord avec ceci, la MJC étoile peut proposer d'exporter ses compétences (technicien et/ou matériel) afin de répondre aux demandes spécifiques que nécessitent certaines prestations (interne ou externes à la MJC).

Comme tous les ans, une compilation des meilleurs projets de l'année est disponible sur demande.

Si vous désirez écouter nos artistes, deux cd sampler sont disponibles sur demande.

Contact : [roman.lukas@wanadoo.fr](mailto:roman.lukas@wanadoo.fr). ■

## SCÈNE CULTURELLE DE PROXIMITÉ

Le label obtenu en 2016 a une fonction essentiellement structurante pour la MJC, il a permis de développer des projets transversaux aux différents secteurs de la MJC. Cela se traduit par les actions suivantes :

- Une programmation culturelle complémentaire à l'échelle locale et basée sur un modèle économique qui tend vers l'équilibre financier mais avec des tarifs accessibles de 3€ à 8€, voire sur une base volontaire)
- Une résidence annuelle d'artiste en chanson française pour un projet des Accueils de Loisirs,
- Le festival amateur des "Planches de l'Étoile",
- Le festival Block Party, piloté par le Club Jeun's, où la MJC est directement le support d'expression des artistes graffeurs
- Des diffusions de concerts en partenariat avec le service Culture de la Ville et mieux articulés avec "Étoile partagée"
- Des présentations de "l'orchestre à l'Ecole" avec l'Ecole de Musique de Vandœuvre,
- L'accueil d'évènements sur scène d'autres partenaires associatifs (4 en 2017 et 7 en 2018) pouvant accueillir des publics empêchés.
- Du développement des activités du studio d'enregistrement.
- Des sorties culturelles familiales en lien avec Le Centre Culturel André Malraux (Scène Nationale) et l'Opéra National de Lorraine

En quelques chiffres, en 2016 et 2017 il y avait eu 36 représentations sur scène et des fréquentations relevées respectivement à 2389 et 2612 spectateurs. En 2018 se sont 44 représentations confondues et 3528 spectateurs recensés.

Cette différence vient des partenariats plus nombreux qui ont pu être établis pour renforcer des actions existantes avec le

service culture de la Ville de Vandœuvre par exemple ou développer des projets nouveaux et faisant sens commun : Cri et Rex et la rencontre de la culture "sourde", Simply Odd avec le "Urban Battle", Le Florain avec une conférence "manger local et bio", Batigère et les Créativores ...

Il y a du reste bien quelques représentations programmées qui trouvent difficilement du public mais globalement les participations sont au rendez-vous. Les spectacles qui sont l'aboutissement des projets suscitent toujours de la participation du public et c'est là que se retrouve le travail des animateurs salariés ou bénévoles liés à ces projets. Les actions plus "programmatisées" visant à l'expression d'une diversité culturelle sont toujours plus risquées sur ce point mais elle permettent aussi d'essayer l'expression d'une diversité artistique locale. Le projet de développement de scène blues a quant à lui manqué de relais local avec une connaissance suffisante des réseaux artistiques mais aussi de financements.

Les programmations et les actions mises en place décrites ci dessus sont consolidées. Pour 2019 nous souhaitons engager un projet d'accueil en résidence à destination des enfants et jeunes du quartier autour de "Fables de La Fontaine" en liaison avec les autres MJC situées sur la Commune, mais aussi d'autres partenaires locaux. A ce titre, avec une compagnie locale nous avons sollicité la DRAC Grand Est.

Il y a encore beaucoup à faire par rapport au projet initial, certaines choses ont été faites, d'autres non comme la création d'un comité de spectateurs, la mise en place d'un lieu ressource, ou une création de poste à temps partiel de chargé culturel . L'avenir de la MJC Étoile est scellé depuis très peu de temps à un



déplacement d'une centaine de mètres prévu entre 3 et 5 ans dans le Nouveau Plan Métropolitain de Rénovation Urbaine. Nous comptons sur le renouvellement de cette labellisation fin 2019 pour marquer cette identité culturelle de proximité et pouvoir travailler sur une proposition d'infrastructure en conséquence en particulier sur la partie centre de ressources pour laquelle l'implantation actuelle facilite peu l'accessibilité physique sur l'extérieur. ■

## PROGRAMMATION CULTURELLE 2018

Date	Type	nom du spectacle	Projet	Spectateurs
26/01/2018	Concert	Accord de Rue	MJC	102
09/02/2018	Concert	Orchestre à l'Ecole	école de Musique	76
16/02/2018	Concert	Albaricate	Cri et Rex	121
02/03/2018	Danse	Olé	MJC/ACM	72
22/03/2018	Théâtre PLANCHES	Trio Kazoo	MJC	63
23/03/2018	Théâtre PLANCHES	balade contée	MJC	27
24/03/2018	Théâtre PLANCHES	Vive le Bouchon	MJC	36
25/03/2018	Théâtre PLANCHES	Cactus et Les Boulingrins	MJC	53
26/03/2018	Théâtre	13 hommes en colere	FATRAS	105
27/03/2018	Concert	Brabsik/Loustic acoustic	FATRAS	101
28/03/2018	Théâtre Impro	ATEM vs Brabois ...	FATRAS	98
29/03/2018	Théâtre	The book of mormons	FATRAS	94
30/03/2018	Théâtre	Revers de décor	FATRAS	115
01/04/2018	Concert	Printemps des Musiques	Trans'culture	87
07/04/2018	Concerts	Tremplin de l'Étoile	MJC	80
12/04/2018	Concert	Orchestre à l'Ecole	école de Musique	72
13/04/2018	Concert*	Dico Tomy	MJC	1
20/04/2018	Théâtre	Une bouteille dans la mer de Gaza	AFPS	83
21/04/2018	Danse	Urban Battle	Simply Odd/MJC	222
04/05/2018	Concert	Trio Gainsbourg	MJC/ACM	34
07/05/2018	Concert	Les Fleurs du Mâle	MJC	32
12/05/2018	Graffiti Hip Hop	Block Party	MJC/Jeunesse	213
16/05/2018	animation/ spectacle	Étoile Partagée	MJC/Famille, lien social	150
26/05/2018	Théâtre	Cactus, Rêves et réalités	MJC	35
02/06/2018	animation/ spectacle	Fêtes des enfants et des ados	MJC	59
16/06/2018	animation/ spectacle	Étoile Partagée, on continue !!	MJC/Famille, lien social	200
21/06/2018	Concert	Jazz au pieds des immeubles	école de Musique	35
22/06/2018	Concert	Blues band	école de Musique	43
28/06/2018	contes	Contes en chantier	MJC/contes	24
29/06/2018	Conférence	circuits courts et bio / santé	Florain	53
14/09/2018	Théâtre	Julien STRELZYK	MJC	86
21/09/2018	Concert*	Le fabuleux voyage desKoukougnoff	MJC	0
27/09/2018	Conférence	Orchestre à l'Ecole	école de Musique	89

Date	Type	nom du spectacle	Projet	Spectateurs
28/09/2018	Concert	Lionel GROB	MJC	12
05/10/2018	Théâtre	Et pendant ce temps Simone Veille	MJC	120
14/10/2018	Théâtre	La vie de Tranchée	Service Culture	14
31/10/2018	spectacle	Créativore	Batigère/MJC	40
08/11/2018	contes	Balade contée	MJC/contes	18
13/11/2018	concert	Croqu'note/Ortho Vocce	Croqu'notes	120
23/11/2018	Théâtre	Les 3 coups	MJC	70
24/11/2018	Théâtre	Les 3 coups	MJC	25
30/11/2018	Théâtre	Les 3 coups	MJC	21
30/11/2018	Théâtre	Les 3 coups	MJC	30
06/12/2018	Concert	Orchestre à l'Ecole	école de Musique	120
07/12/2018	concert*	Andreis	MJC	0
14/12/2018	concert	Suzanne	MJC	27
21/12/2018	animation/ spectacle	Étoile Partagée	MJC/Famille, lien social	250

\* Spectacle annulé



# LES PLANCHES DE L'ÉTOILE

7<sup>ÈME</sup> ÉDITION - DU 22 AU 25 MARS 2018

**P**our cette édition 2018, du 22 au 25 mars 2018, La MJC Étoile, en partenariat avec les compagnies amateurs Incognito, la Talente ; la Ville de Vandœuvre, et l'ensemble des troupes résidentes dans les associations, ont rassemblé pour un même événement les multiples visages du théâtre amateur, en donnant la possibilité aux troupes de se produire, et en offrant au public l'occasion de découvrir les talents des acteurs et des auteurs locaux et régionaux.

Ces 4 jours de festivités ont permis à la MJC Étoile de prendre un autre visage. Transformée avec des rideaux rouges, des scènes ainsi qu'un lieu central et dynamique qui a permis d'accueillir la rencontre entre les nombreux spectateurs et les acteurs des troupes.

Cette année encore, le festival des Planches a permis aux gens de se rencontrer simplement autour d'une pratique culturelle commune.

## AU PROGRAMME 2018

- Trio kazoo (spectacle d'ouverture gratuit) - burlesque et visuel, familial et avec peu de langage verbal pour faciliter l'accessibilité quelque soit le niveau de maîtrise de la langue.
- Contes en chantier - troupe amateur MJC
- Vive le bouchon - Cie Les Uns les Unes
- Cactus - troupe amateur MJC
- Boulingrin - troupe amateur MJC

Nous avons travaillé en transversalité avec les forces vives de la MJC notamment quelques activités qui ont rendu vivant le festival (scène et convivialité). Les ateliers contes en chantier ont permis un moment d'échange et de partage autour d'histoires fantastiques avant de laisser la place sur les planches aux troupes d'acteurs.

Cette 7<sup>ème</sup> édition a été le fruit d'une collaboration entre professionnels de la MJC, bénévoles de la MJC, bénévoles des troupes sans oublier le collectif motivé et assidu dont le travail régulier a pour finalité de :

- Créer des activités nouvelles autour d'une pratique : le théâtre
- Favoriser une programmation large, variée et attractive et destinée à tous publics
- Ouvrir le projet au-delà de la MJC, du quartier, de la ville
- Nos partenaires en 2018 : le Commissariat Général à l'Égalité des Territoires, la Ville de Vandœuvre, le Département de Meurthe et Moselle au titre de la solidarité des Territoires.

## LE PROJET A ÉTÉ RECONDUIT EN 2019

Dans la continuité de l'esprit initial du projet, nous continuerons de proposer une programmation ouverte au plus grand nombre avec un public d'origine essentiellement de la Métropole et du sud du Département. Nous proposerons une formule d'accueil pour que le public passe un bon moment et favoriserons les rencontres entre troupes et public. La recherche d'ouverture du collectif permet de favoriser et d'encourager l'engagement bénévole au sein d'un projet d'ouverture par la pratique culturelle. ■





# CENTRE INFORMATIQUE ESCAPE

## ESCAPE BILAN 2018

### FRÉQUENTATION

En 2018 le centre informatique ESCape a accueilli 220 stagiaires.

Nous pouvons noter une réorganisation de la fréquentation par rapport à l'année précédente. Celle-ci peut être directement liée à deux événements particuliers :

Tout d'abord, le passage de Nathalie à mi-temps sur l'accueil de la MJC a conduit, à notre grand regret, à une division par deux du nombre de modules mis en place en direction des seniors et mécaniquement à une diminution en proportion de la fréquentation de ce public.

En second lieu, la mise en place effective en 2018 de la réforme de la formation a impacté l'ensemble des formations Inter qui ont vu fondre le nombre d'inscriptions individuelles sur les modules proposés. Cette baisse a été heureusement compensée par une réorientation des demandes de formation vers les modules Intra organisés pour nos partenaires associatifs.

2018 nous a permis de finaliser la mise en place de l'ensemble des procédures associées au référencement Datadock.

Nous avons comme, chaque année, accueilli des groupes d'étudiants de l'IRTS.

Nous sommes actuellement en train de nouer un partenariat avec l'Institut de formation Pratique qui souhaite mettre en place des actions de formation originales à destination des aides à domicile.

Nous avons par ailleurs mis nos salles de formation et nos équipements à disposition de partenaires pour la réalisation de formations et d'actions de sensibilisation à l'informatique.

### INFOGRAPHIE COMMUNICATION

Nathalie réalise désormais la plupart des affiches, tracts, document d'A.G., flyers ainsi que les bulletins d'information mensuels pour les besoins de communication de la M.J.C. dans la cadre de sa présence à mi-temps à l'accueil.

Nous vous rappelons de penser à nous fournir votre adresse internet via la page d'accueil du site afin de rester en contact et de vous permettre de suivre les actualités de la maison.

### WEB/BASES DE DONNÉES

Nous avons mis en ligne le nouveau site de l'ARS en février 2018. Nous avons par ailleurs élaboré, pour le compte de ce partenaire, un logiciel participatif permettant aux travailleurs sociaux de réaliser la promotion de leurs actions et de les partager avec les autres services et structures. L'outil est en cours d'évaluation par les services concernés.

Le portail Accès aux droits est dans sa 3<sup>ème</sup> année d'existence. Il est désormais porté par une nouvelle association AD2S. Ce nouveau portage devrait redynamiser le projet avec un passage au niveau grande région prévu pour 2019. Nous devrions prendre en charge l'alimentation via les partenaires institutionnels du projet : DRJSCS, CPAM, CAF, CARSAT, POLE EMPLOI, BANQUE DE FRANCE.



Le guide des solidarités mis en ligne en février 2018 recense actuellement 130 associations. Il a vocation à être étendu mais en attente de modèle économique viable.

Nous avons été sollicités pour la réalisation du site internet d'AD2S Grand Est. Le cahier des charges est en cours de rédaction.

Nous avons été retenus pour la réalisation du site internet de l'Ireps Grand Est que nous sommes actuellement en train de finaliser pour une mise en ligne en mars 2019.

Ce portail régional de l'éducation pour la santé devrait à terme intégrer une version grande région de la banque de données Siles fusionnant les outils pédagogiques et ouvrages des trois instituts régionaux. La version 5 intégrant la gestion des prêts des ouvrages et outils sur les 10 départements devrait voir le jour en 2020.

Nous poursuivons la maintenance et l'administration du site de la Société Française de santé publique. Cette année nous avons ajouté un outil de gestion des inscriptions aux colloques et autres manifestations organisés par ce partenaire.

Le parc des sports de la mairie de Vandœuvre nous a demandé des adaptations sur le logiciel de gestion des inscriptions et des cartes Jeunes « Juliette » que nous avons réalisé en 2013. Il s'agissait d'ajouter la prise en compte de nouvelles modalités d'inscriptions pour les activités des mercredis.

Nous avons adapté notre outil de suivi de l'activité des travailleurs sociaux à l'équipe Mosellane (Nilvange) de l'association Amitiés tsiganes.

## ÉQUIPEMENT

Notre parc informatique fera l'objet d'un renouvellement partiel en 2019.

## CONCLUSION / PERSPECTIVES

2018 a été une bonne année. Les partenariats ont été renforcés et nous avons été retenus sur les principaux projets.

Nous notons cependant les difficultés croissantes que rencontrent nos partenaires à obtenir des financements. Ceux-ci sont souvent validés très tardivement. Cette tendance générale nous conduit à prendre des risques en travaillant sur des projets sans être entièrement certains de disposer de l'ensemble des moyens initialement prévus.

La réorganisation de notre petite équipe, et principalement le basculement de Nathalie à mi-temps sur l'accueil de la maison, a fait ses preuves sur l'année 2018. ESCape a réussi à maintenir son équilibre financier tout en maintenant l'essentiel de ses actions.

Pour 2019, nous devons composer avec une certaine inconnue sur le volume de nos activités de formation liée à la refonte de la réforme. Depuis le début de cette nouvelle année, un certain nombre de gros projets ont été lancés. ■





## ET À PROPOS DE LA MJC ÉTOILE...

**D**ans ce rapport d'activités il ne faut bien évidemment pas oublier la part presque la plus importante du nombre total des adhérents des autres actions qui contribuent à l'épanouissement de chacun et la construction du citoyen par la culture. Cet ensemble regroupe tout autant l'atelier de cuisine du Monde, de biéologie, d'œnologie, de gymnastiques, de yoga, de danses, de chant ou encore créatives comme la poterie, la réfection de fauteuils, l'encadrement en passant par le dessin et les légo®.

La régularité des instances planifiées à 6 Conseils d'Administration et 6 Bureaux par an, avec les administrateurs militants (aussi souvent actifs dans les moments festifs selon leurs disponibilités), le travail effectué par les bénévoles de l'association et les personnels salariés, donnent à la MJC une dynamique perceptible à l'intérieur comme à l'extérieur. Il est important de conserver cet esprit collectif pour relever le défi de la transformation du quartier, avec sa population, et dans lequel la MJC Étoile reste centrale. Mais sa tâche se trouvera limitée sans l'appui entier de ses partenaires dans un contexte de décentralisation plutôt anxigène sur la reconnaissance du travail associatif.

Je tiens à remercier tous ceux qui permettent à la MJC de développer son projet d'éducation populaire :

- les bénévoles de l'association qui, dans l'ombre, font un travail essentiel,
- les animateurs Techniciens d'activités et les animateurs des Accueils de Loisirs,
- tous les membres du personnel "permanent" qui contribuent à faire vivre la MJC et qui fournissent un travail quotidien conséquent et de qualité,
- la ville de Vandœuvre qui, au-delà du soutien financier essentiel qu'elle apporte, est engagée avec nous sur le terrain de l'animation. Elle nous fournit aussi un soutien logistique important pour nos manifestations et reste attentive à nos propositions.
- les partenaires institutionnels qui, jusqu'à ce jour, comprennent et soutiennent les actions de la MJC ( CAF, DDCS-CGET, Nancy Métropole, Conseil Départemental de Meurthe et Moselle). En espérant renouer des liaisons avec la Région Grand Est en particulier sous l'impulsion du réseau régional des MJC du Grand Est constitué en 2018,
- les partenaires associatifs.

**Merci à toutes et à tous.**

Le Directeur

**Xavier GRANDCOLAS**



# RAPPORT FINANCIER



# ANNÉE 2018

L'année 2018 continue de voir les produits-recettes baisser en euros courants comme en 2017, 2014 et 2013 et après une pause en 2015 et 2016 ; nous sommes ainsi passés d'un compte de résultat de 600 KE en 2012 à 531 KE en 2018. Ce n'est pas une bonne nouvelle pour la MJC.

Nous avons annoncé que certains produits ne semblaient pas pérennes.

C'est le cas pour – **21 300 euros** avec notamment :

- Des subventions ponctuelles de la ville de Vandœuvre pour la fête de Printemps au parc du Charmois, le graff sur la palissade du parc Pouille, la journée Jam graff pour **-8 000 euros**,
- Des subventions ponctuelles de la Direction Départementale de la Cohésion Sociale pour la journée Jam graff pour **-1 000 euros**,
- Une subvention ponctuelle de l'Agéfiph, pour l'aménagement d'un poste de travail pour -4700 euros,
- Les aides sur projets du Conseil Régional dans le cadre du programme Irélis qui atteignaient **30 000 euros** en 2016, qui sont tombées à **7 600 euros** en 2017 et **0 euro** en 2018.

Parallèlement les nouvelles aides ponctuelles ne sont qu'à hauteur de **9 600 euros**

- Des subventions ponctuelles de la ville de Vandœuvre pour la journée Urban Battle/danse hip hop, la journée Block Party /graff, les journées Étoile partagée pour **+4 500 euros**,
- Des subventions ponctuelles de la Direction Départementale de la Cohésion Sociale et la Métropole du Grand Nancy pour la journée Urban Battle/danse hip hop pour **+4 500 euros**,
- Une subvention ponctuelle de Batigère pour les journées "Étoile partagée" pour **+600 euros**,

Sur ce registre de la diminution des ressources, il faut aussi évoquer la baisse régulière des versements du CNASEA/ASP (Centre National pour l'Aménagement des Structures des Exploitations Agricoles/Agence de Service et de Paiement) concernant les emplois aidés qui s'élève encore à **19 211 euros** en 2018. Ce versement ne concerne plus que le poste Adulte Relais de l'animateur Club Jeunes jusqu'en 02/2020 ; il sera ensuite à la charge totale de la MJC.

Cette évolution confirme la fragilité de la situation de la MJC.

De même le poste « Produits Exceptionnels sur exercices antérieurs » enregistre le solde des Prestations de services-CAF liées au nombre d'enfants accueillis en vacances scolaires de l'année 2017 sur l'année 2018 ; cette recette exceptionnelle 2018 de **9 918 euros** n'existera plus en 2019. En effet le chiffre Prestations de services-CAF 2018 correspond à l'intégralité de la prestation CAF ; il n'y aura donc plus de produit exceptionnel à ce titre en 2019.

C'est une inquiétude supplémentaire sur l'évolution de l'équilibre du résultat de la MJC.

L'effort de gestion soutenu depuis plusieurs années conduit à des charges globalement en baisse qui permettent d'afficher un petit excédent de **1 022 euros** en baisse sensible par rapport à 2017 déjà en baisse sensible par rapport à 2016.

Il est plus que probable que 2019 sera déficitaire ce qui pourrait ne pas être trop grave en soi puisque nous disposons de quelques réserves pour faire face à une situation exceptionnelle mais il apparaît que ce déficit risque bien de devenir chronique. C'est donc l'avenir de la MJC qui est en cause. Il est clair que la bonne gestion ne peut pas compenser un contexte difficile.

- Les achats et les services extérieurs sont maîtrisés et en baisse respectivement de 5,61%, de 5,65%.
- Seuls les autres services extérieurs augmentent de **10 672 euros** et ce essentiellement pour des déplacements (**+4 959 euros**) et des frais de formation du personnel (**+3 587 euros**) liés à la formation d'un animateur.
- Même les taxes baissent de 7,34% soit **-590 euros** suite à l'impact de la baisse de la masse salariale sur la « taxe sur les salaires » et à la baisse de la « participation des employeurs à la formation » liée au transfert de CDD en CDI Animateur-Technicien qui est moins chargé.
- Les frais de personnel sont maîtrisés et en baisse de 3,89% essentiellement du fait de la suppression d'un poste à mi-temps au secrétariat et à la transformation du poste d'accueil Escape en mi-temps Escape et mi-temps Secrétariat. Cette adaptation rendue nécessaire par le contexte économique de la MJC n'est cependant pas favorable à Escape dont les recettes sont en baisse sur 2018.

En parallèle à cela il faut ajouter la problématique des emplois « aidés » déjà évoquée plus haut ; ils disparaissent progressivement ce qui renforce la fragilité de la situation de la MJC car le remplacement de ce financement reste un beau sujet d'interrogation.

Par ailleurs, la maîtrise des charges évoquée englobe depuis plusieurs années une baisse importante des charges de dotations aux amortissements ce qui traduit un vieillissement de nos immobilisations (véhicules, matériel de sonorisation, parc informatique, ...) ; ce dernier point est à prendre en compte si nous souhaitons nous projeter à plus long terme, au-delà de l'examen annuel des comptes.

A travers l'analyse du compte de résultat jointe à la plaquette remise à l'entrée de la salle, nous vous invitons à prendre connaissance d'un certain nombre d'éclairages plus précis.

### Par ailleurs l'examen du bilan fait apparaître

- Le vieillissement global de nos immobilisations déjà évoqué plus haut,,
- Un niveau de disponibilités suffisant mais en baisse constante, pour ne pas mettre les finances de l'association en péril à court terme.
- Des créances clients à un niveau plutôt élevée par rapport à 2016, 2017 étant une année hors norme avec une facturation importante d'Escape intervenue en décembre 2017 et réglée en 2018.
- Une provision pour charges de retraite à un niveau suffisant,
- Une dette « fournisseurs » pour 6108 euros en baisse par rapport à 2017.

D'une manière générale, les difficultés annoncées depuis 2012 sont présentes comme prévu et les ajustements mis en place ont permis de stabiliser la situation provisoirement.



**POUR CONCLURE** ce rapport, et malgré ce qui précède, nous tenons à remercier la Ville de Vandœuvre et souligner son engagement pour son soutien financier chiffré dans ces comptes, ainsi que pour les aides directes non chiffrées dans les comptes : ces aides extra-comptables sont estimées à environ **195 600 euros** (estimation actualisée de la valorisation faite par la ville pour 2017), Elle intègre notamment:

- La mise à disposition gracieuse de salles municipales (gymnase, parc des sports, ...) à la MJC
- La prise en charge des fluides (chauffage, électricité, eau)
- Le ménage des locaux
- Les interventions du centre technique municipal
- Le prêt de matériel.

Nous tenons aussi à remercier les partenaires institutionnels, Conseil Départemental, Conseil Régional, État, CAF qui soutiennent nos projets.

À ce qui précède, il conviendrait également d'ajouter l'activité des bénévoles, en temps passé pour l'animation directe d'activité (1 178 h), la logistique (estimée à 320 h), et l'administration de la MJC (estimée à 200 h), soit un total de 1 698 h valorisées à **23 772 euros**.

Cela dit, au-delà de cette présentation synthétique, nous souhaitons saluer l'investissement personnel et la qualité du travail réalisé par Catherine CHARPENTIER, notre comptable, qui met en œuvre les recommandations formulées par notre Commissaire Aux Comptes. ■

**Bernard LELIEVRE**

**Trésorier de la MJC**

## GRILLE D'ANALYSE du COMPTE DE RESULTAT au 31 décembre 2018

CHARGES	2018	variation 2018/2017 en euros	variation 2018/2017 en %	Explication des variations avec les sous-montants correspondants	2017
<b>ACHATS</b>	<b>37 155</b>	<b>-2 209</b>	<b>5,61%</b>		<b>39 364</b>
Autres matières et fournitures	210			Achat de 5000 cartes adhesion et 5000 billets spectacles pour plusieurs années dont un partie inscrite en stock au bilan	
		210			
Carburant	1 036			Deux véhicules Renault Traffic : utilisation uniquement pour les centres de loisirs, l'activité Rando. Lors de prêts le plein est refait par l'emprunteur. Un véhicule Peugeot Partner utilisé uniquement pour de petits déplacements. En plus des dépenses courantes, déplacement à Saumur pour un chantier jeunes ados environ 300 euros	698
		338	-48,42%		
Fournitures d'entretien	246			Achat de fournitures... en complément de ce qui est fourni par la société de prestations (en remplacement de la commune) d'une part, et pour palier l'absence de fournitures pendant la phase de mise en route de la société de prestations	82
		164	-200,00%		
Petit équipement	1 766			Essentiellement : Télé accueil : 140 euros, Ecran trépied : 144 euros , Néons : 60 euros , 2 aspirateurs : 148 euros, Matériel Gifi pour spectacle "face de cuillère" dans le cadre des sorties familiales : 96 euros, Matériel Thomann pour la station radio ALSH : 182 euros	3 136
		-1 370	43,69%		
Fournitures activités	11 214			Baisse des dépenses liée notamment à la non participation à la journée Parc Pouille Fournitures aux ateliers fleurs, réfection de fauteuils... Marqueurs 120 euros et rouleaux peinture 180 euros pour la block party /activité graf Achat Décathlon (disques, cerceaux, ...) pour ALSH : 206 euros	13 357
		-2 143	16,04%		
Petit équipement-Logiciels	498			achat de petits logiciels pour ESCAPE (bitfinder, madcat, ...)+ DUERP (risques)+ Antivirus Kaspersky	2 190
		-1 692	77,26%		
Achat d'alimentation	21 002			Cantine, fûts de bière pour la buvette spectacles, ingrédients pour activités, veillées, goûters, repas des troupes... Reconstitution du stock pour le bar : 500 euros Tremplin : 111 euros Simply odd pour urban battle : 833 euros	18 216
		2 786	-15,29%		
Fournitures administratives	1 104			RAS ( Enveloppes pour convocation AG, papier, divers...Toner : 158 euros, agendas+ bannettes de rangement accueil : 300 euros,...)	1 648
		-544	33,01%		
Petit outillage		0			
Produits pharmaceutiques	79			Réassort courant de la pharmacie + pharmacie pour un mini-séjour vélo + trousse pour réfection de fauteuils	37
		42	-113,51%		
<b>SERVICES</b>	<b>49 029</b>	<b>-2 935</b>	<b>5,65%</b>		<b>51 964</b>
Locations	523			Renouvellement des location de sites internet pour la MJC et ESCAPE Location de véhicule pour les JNE - Journées Nationales d'Etudes : 80 euros refacturés par ailleurs en produits transferts de charge	1 753
		-1 230	70,17%		
Crédit bail mobilier	16 535			Les 16535 euros enregistrés correspondent : - à l'ancien contrat en cours de résorption qui s'arrête fin avril 2019 - au nouveau contrat qui court jusqu'en 2023 (fournisseur Reprobureau) Le coût de l'ancien contrat est partiellement compensé par un transfert de charges évoqué plus bas en Produits, Parallèlement une renégociation du contrat est en cours.	16 645
		-110	0,66%		
Entretien et réparation	5 516			Poste stable Entretien courant des véhicules, intervention pour lave vaisselle 170 euros, forfait maintenance copies, maintenance des logiciels Bel Ami et CIEL, Remplacement des résistances du four poterie : 948 euros	5 429
		87	-1,60%		
Assurance	6 223			Poste stable Contrat courant multirisques sans manifestations extérieures en 2018, renégocié pour les salles annexes : -200 euros	6 423
		-200	3,11%		
Documentation abonnement	953			Poste en baisse Moins de formations séniors donc moins d'achats de fascicules	1 516
		-563	37,14%		
Achat de spectacles	5 365			Poste en baisse Les spectacles sont plutôt négociés aux entrées et non plus au forfait ce qui induit une baisse du poste. Davantage d'utilisation de la scène avec des partenaires (autres associations, Ville de vandoeuvre ...) ce qui diminue les coûts. A noter le recours à Sylvain AZELOT pour l'Accueil Loisirs-ALSH : 1500€ euros sans recettes d'entrées.	7 722
		-2 357	30,52%		
Services activités	13 914			En hausse mais à mettre en relation avec la baisse sur les achats fournitures d'activités Cours de dégustation (œnologie, biologie), Flamenco pour ALSH : 400 euros, Patinoire pour club ados et ALSH: 2 sorties 340 euros, Urban Battle (danse hip hop à la salle des fêtes) : 2825 euros, Parc Petit Prince pour ALSH : 560 euros, Marionnettiste pour ALSH : 311 euros, Base Messein pour ALSH : 601 euros euros, Center Parc pour club ados : 875 euros, Cité des Sciences pour sortie famille : 459 euros, Virtual room pour club ados : 550 euros, Entrées Favières ALSH : 106 euros...	12 476
		1 438	-11,53%		

<b>AUTRES SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>53 869</b>	10 672	-24,71%		<b>43 197</b>
Indemnité logement Directeur	5 796			RAS	5 849
		-53	0,91%		
Personnel détaché ou prêté	8 070			Ce poste correspond aux animateurs payés sur facture (corollaire du poste « salaire personnel éducatif » plus bas ) Globalement moins de prestataires et plus de CDI Animateur Technicien Essentiellement yoga, stretching et lego en prestataires Intervenante contes : 1364 euros	9 172
		-1 102	12,01%		
Honoraires	4 824			Cabinet EDEC - commissaire aux comptes.	4 924
		-100	2,03%		
Publicité	4 154			Essentiellement : Plaquettes : 2250 euros, Vidéo Planches : 1000 euros, Spectacles publications : 930 euros	4 370
		-216	4,94%		
Divers (pourboire, dons courant)	0				0
		0			
Voyages et déplacements/Réceptions	1 578			Ecart essentiellement dû aux frais pour la formation de l'animateur Ados refacturés pour 741 euros à Uniformation Concerne également les frais liés à l'Université de Printemps, les frais de déplacement du directeur,	719
		859	-119,47%		
Déplac. animateurs/artistes/activités	10 530			Ecart essentiellement dû aux frais pour la formation de l'animateur Ados refacturés pour 2253 euros à Uniformation + frais du marionnettiste ALSH : 417 euros, + frais déplacement Badmington : 1000 euros, + sortie familles à Paris : 1690 euros, + Parc Petit Prince ALSH : 600 euros, + Bus pour Favières ALSH: 380 euros, + Bus pour Pierre Percée ALSH : 400 euros	5 571
		4 959	-89,01%		
Frais postaux	2 991			Plus d'envois de flyers par courrier en 2018 au lieu d'être déposés en 2017 Poste qui concerne notamment : Timbres pour convocation AG : 576 euros Abonnement B.P. : 150 euros, Envoi plaquettes : 1389 euros	2 575
		416	-16,16%		
Frais de télécommunication	5 188			RAS sur l'évolution Les abonnements téléphoniques (Free, Orange, SFR ) sont à réétudier	4 890
		298	-6,09%		
Frais bancaires	1 071			Terminal TPE de règlement par carte bancaire : 260 euros Carte bleue : 55 euros Commissions cartes bleues, Frais télétransmissions....  Les tarifs de la banque sont à étudier, voire le changement de banque.	1 087
		-16	1,47%		
Formation du personnel	4 861			Poste fluctuant d'un exercice à l'autre Formation Animateur ados : 2820 euros Formation Nouveau logiciel de Paie : 1350 euros Formation BAFD de l'adjoint à l'Animateur enfants : 690€	1 274
		3 587	-281,55%		
Concours divers-cotisations	4 806			Poste à son niveau normal La MJC reverse une partie des cotisations aux FRMJC et FFMJC, La facturation FFMJC relative à 2017 a été émise avec retard d'où le chiffre faible de 2017 et enregistrée sur 2018 en charge sur exercice antérieur. CNEA : 276 euros FRMJC : 3396 euros FFMJC : 1134 euros	2 766
		2 040	-73,75%		
<b>TAXES</b>	<b>7 444</b>	-590	7,34%		<b>8 034</b>
Taxe sur les salaires	1 636			Une disposition fiscale propre aux associations porte à 20507 euros l'abattement lié à la taxe sur les salaires au lieu de 6000 euros avant 2014. La taxe sur les salaires de la MJC était de l'ordre de 17583 euros en 2013 et la charge enregistrée après abattement était donc de 11583 euros en 2013 (soit 17583-6000 d'abattement). Depuis 2014 avec ce nouvel abattement la charge est ramenée à zéro, Cette mesure semble se confirmer pour 2019. Ce qui est inquiétant, c'est que c'est essentiellement cette mesure qui permet à la MJC d'afficher un résultat positif depuis 2014. En 2018, la taxe sur les salaires a dépassé le seuil de l'abattement de 1636 euros soit une baisse par rapport à 2017 due la baisse de la masse salariale	1 828
		-192	10,50%		
Particip. des employ. à la formation	5 669			En 2018, plusieurs CDD transférés en CDI AT sur lesquels la cotisation est moins élevée	6 018
		-349	5,80%		
Droit d'enregistrement et de timbres	0				50
		-50	100,00%		
Redevance Télévision	139			RAS	138
		1	-0,72%		



<b>CHARGES PERSONNEL</b>	<b>374 363</b>	<b>15 161</b>	<b>3,89%</b>		<b>389 524</b>
Salaires administratifs	60 566			Evolution due essentiellement à : suppression d'un poste à mi-temps au secrétariat avec rupture conventionnelle pour environ 2600 euros, mutation du poste d'accueil Escape en mi-temps Escape et mi-temps Secrétariat.	68 156
		-7 590	11,14%		
Congés payés	-1 130			le solde de CP fin 2018 est en baisse par rapport à 2017	2 642
		-3 772	142,77%		
Salaires personnel éducatif	193 773			Poste stable A noter : Rupture conventionnelle avec un animateur Cirque et club jeunes Passage en CDI mi-temps de l'adjoint à l'animateur enfants, à partir de juillet (avant CCE avec 1 jour par semaine +vac scolaires ) compensé partiellement par l'AGEFIPH au titre de l'aide RLH -Reconnaissance de Lourdeur d'un Handicap	192 115
		1 658	-0,86%		
Contrats aidés CAE		0			
Adultes relais	19 452			Le poste d'Animateur/médiateur jeunes en contrat Adulte relais est pris en charge par l'ASP - Agence de Services et Paiements jusqu'en 02/2020.	18 507
		845	-5,11%		
Intermittents du spectacle	3 888			Concerne l'animateur de l'activité Chant	4 588
		700	15,26%		
Indemnité stagiaire		0			
Indemnité transport		0			
Cotisations URSSAF et ASSEDIC	71 520			Les cotisations URSSAF et ASSEDIC sont regroupées dans la DSN - Déclaration Sociale Nominative depuis début 2016. La baisse constatée correspond à la baisse de l'assiette de calcul (= postes Salaires Administratifs et salaires Personnel Educatif ), à la suppression de la cotisations chômage et à l'évolution favorable de certains taux	75 368
		-3 848	5,11%		
Cotisations Assedic		0			
Cotisations retraite et prévo. Vauban	21 431			AUDIENS pour la retraite et HUMANIS pour la prévoyance. Les taux de cotisation ont évolué à la hausse	19 979
		1 452	-7,27%		
Cotisations autres	2 218			Harmonie Mutuelle contrat obligatoire accord de branche. En 2018, un salarié en moins suite à une rupture conventionnelle et un salarié avec enfant en moins suite à son désengagement pour une autre mutuelle chez un autre employeur	2 993
		-775	25,89%		
Charges à payer s/ CP	-495			Ce poste évolue en parallèle au poste « congés payés » évoqué plus haut.	1 633
		-2 128	130,31%		
dotation à la Provision retraite	500			Ajustement annuel de la provision	473
		27	-5,71%		
Cotisations artistes				Pas d'artiste avec fiche de paie payé-cachet en 2018.	106
		-106	100,00%		
Œuvres sociales	1 103			RAS	1 084
		19	-1,75%		
Médecine du travail	1 537			Avec la mise en place de la DSN - Déclaration Sociale Nominative depuis début 2016, l'ALSMT reçoit systématiquement les nouvelles embauches. En 2018, moins de CDD donc moins d'effectifs à la visite médicale.	1 880
		-343	18,24%		
		0			
<b>AUT. CHAR. GEST.</b>	<b>2 265</b>	<b>545</b>	<b>-31,89%</b>		<b>1 720</b>
SACEM, SACD, SPRE ( droits d'auteur )	2 044			Liés aux spectacles.	1 687
		357	-21,16%		
Pertes sur créance irrécouvrables	210			Facture ESCAPE sur l'IRTS de 2016.	
		210			
Charges sur gestion courante	11			Différence négatives sur règlements.	33
		22	66,67%		
<b>CHARGES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>		<b>0</b>
<b>CHARGES EXCEPTION.</b>	<b>4 336</b>	<b>4 298</b>	<b>-11310,53%</b>		<b>38</b>
Charges sur exercices antérieurs	4 336			En 2017, frais de déplacement de l'activité Randonnées pour utilisation de véhicules dans le cadre du co-voiturage sur 2016 pour 38 euros. En 2018 : - Chantiers jeunes : 1520 euros de sous consommation du budget subvention non attribué par la CAF - Ville de Vandoeuvre : 1688 euros de dépassement du budget ALSH non pris en charge - FFMJC : 1128 euros cotisation 2017 en retard - voir plus haut	38
		4 298	-11310,53%		
Pénalités		0			
<b>DOT. AMORT. &amp; PROV.</b>	<b>1 829</b>	<b>771</b>	<b>-72,87%</b>		<b>1 058</b>
Dotations aux amortissements	1 829			Les dotations aux amortissements sont un jeu d'écritures comptables qui diminuent les recettes comme le font les autres charges mais sans décaissement d'argent. La dotation aux amortissements annuelle alimente les comptes d'amortissement du bilan où est constatée la dépréciation de nos biens immobilisés suite à vieillissement. En 2017, cette dotation baissait de 79 euros après une baisse 4503 euros en 2016 et après avoir baissé en 2015 de plus de 9000 euros par rapport à 2014 ce qui contribue à réduire nos charges et à dégager un excédent. Mais cette baisse traduit également un vieillissement de nos immobilisations et une baisse de nos investissements de renouvellement, ce qui n'est pas particulièrement bon pour l'avenir de la MJC. Les immobilisations encours au 01/01/2017 étaient pratiquement totalement amorties, En 2018, de nouvelles immobilisations ont été prises en compte : bancs et lits pour le centre de loisirs - de 6 ans, tapis de billard pour 504 euros, matériel pour l'aménagement du poste de l'animateur Enfants pour environ 2700 euros. (nota :les meubles pour l'activité bridge ont été pris en charge par la Ville de vandoeuvre)	1 058
		771	-72,87%		
Dotations aux prov pour risques		0			
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>1 022</b>	<b>394</b>	<b>27,82%</b>		<b>1 416</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>531 312</b>	<b>5 003</b>	<b>0,93%</b>		<b>536 315</b>

PRODUITS	2018			2017
<b>VENTE DE PREST. ET PROD.</b>	<b>196775</b>	<b>-1 875</b>	<b>0,94%</b>	<b>198 650</b>
Service aux associations et collect.	820			680
		140	-20,59%	
Prestations de services-CAF	26 218			15 521
			0,00%	
Services aux associations ESCAPE (centre informatique de la MJC)	1 490	1 056	-243,32%	434
Formation professionnelle ESCAPE (centre informatique de la MJC)	13 934	1 585	-12,84%	12 349
Communication-PAO-Développement ESCAPE (centre informatique de la ESCAPE (centre informatique de la MJC) seniors	29 480	-7 197	19,62%	36 677
	815	-1 773	68,51%	2 588
Produits des activités culturelles	5 765			5 660
		105	-1,86%	
Cotisations aux activités	100 537	-7 196	6,68%	107 733
Aide aux temps libres CAF/VACAF	16 387	574	-3,63%	15 813
Produits bar	1 329	134	-11,21%	1 195
Produits activités annexes		0		
Autres	0			
<b>SUBVENTIONS</b>	<b>266 095</b>	<b>-12 011</b>	<b>4,32%</b>	<b>278 106</b>
VILLE DE VANDEUVRE Appel à Projets	0	-2 000	100,00%	2 000
VILLE DE VANDEUVRE Urban Battle/danse hip hop	3 000			
VILLE DE VANDEUVRE Jam Graf	-2 000		100,00%	2 000
VILLE DE VANDEUVRE Block Party /graff	1 000			
VILLE DE VANDEUVRE Etoile partagée	500			
BATIGERE Etoile partagée	600			
Etoile Bridge Club	2 300			
Transdev Nancy	0			
	0			
Subventions AGEFIPH	0	-4 698	100,00%	4 698
Subventions CAF	7 728	989	-14,68%	6 739
Département 54 / CG	500	0	0,00%	500
VILLE DE VANDEUVRE - Parc Pouille	0	-4 000	100,00%	4 000
VILLE DE VANDEUVRE - Investissement 3-6 ans	1 000	0	0,00%	1 000
Ville de Vandoeuvre - Culture urbaine	0			
VILLE DE VANDEUVRE - Subventions municipale Fonctionnement général	185 600	0	0,00%	185 600
VILLE DE VANDEUVRE - Subvention municipale	10 000	0	0,00%	10 000
VILLE DE VANDEUVRE - Subvention municipale	3 500	-500	12,50%	4 000
THEATRE Ville de Vandoeuvre - Jardins	0			
VILLE DE VANDEUVRE - Subvention municipale CUCS VVV (Contrat Urbain de Cohésion Sociale) (= politique de la ville)	1 000	0	0,00%	1 000
VILLE DE VANDEUVRE - Subvention municipale CLSH- ALSH (Accueil de Loisirs Sans Hébergement) :	33 856	-3 112	8,42%	36 968

Subvention DDCS (Direction Départementale de la Cohésion Sociale) Festival (ex Subvention ACSE (Agence Cohésion Sociale et Egalité des chances) )	2 000			<b>subvention reconduite en 2018</b> Subvention revalorisée par rapport à 2017.	1 500
		500	-33,33%		
DDCS (Direction Départementale de la Cohésion Sociale) Jam Graff	0			<b>subvention non reconduite en 2018</b>	1 000
		-1 000	100,00%		
DDCS - Urban Battle - danse hip hop	3 000			nouvelle subvention relative au projet Urban battle / danse hip hop	
Métropole du Grand Nancy - Urban Battle/danse hip hop	1 500			nouvelle subvention relative au projet Urban battle / danse hip hop	
Subvention Préfecture VVV	4 000			<b>subvention reconduite en 2018</b> Cette subvention en direction des séjours jeunes et familles pour lesquels les dossiers présentés ont été retenus était restée stable jusqu'en 2016. Elle baisse sur 2017 et 2018 sans raison particulière si ce n'est la baisse de l'enveloppe globale de la Préfecture	4 500
		-500	11,11%		
Conseil Régional				<b>subvention non reconduite en 2018</b> Les projets concernés se sont terminés en 2017 (projet CREALOR, solde des trois dossiers Cultures Urbaines pour 2400 euros, Web série pour 1590 euros, et Bas'Art pour 2100 euros. Par ailleurs le projet Mémoires a été soldé pour 1500 euros ).  Il n'y a plus d'aides IRELIS. même pour de nouveaux projets  Il est évoqué un schéma de remplacement pour le QPV - Quartiers Prioritaires en Vile ; à suivre ?	7 590
		-7 590	100,00%		
Subvention FONJEP (Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire)	5 011			<b>subvention reconduite en 2018</b> Il s'agit d'une subvention ponctuelle sur projet sur 3 ans ; il portait sur les trois années 2016-2018. Concerne le poste de la coordinatrice. Pour 2019 -Le projet est en cours d'étude pour renouvellement dans l'attente du positionnement de l'Etat à ce sujet	5 011
		0	0,00%		
Grand Nancy					
		0			
<b>AUTRES AIDES</b>	<b>31 951</b>	<b>8 093</b>	<b>-23,56%</b>		<b>25 858</b>
Adhésions	5 280			Malgré une sensible augmentation du nombre d'adhérents ce poste ne progresse pas car beaucoup de ces nouveaux adhérents ont réglé leur cotisation dans une MJC	5 936
		-656	11,05%		
CNASEA/ASP (Centre National pour l'Aménagement des Structures des Exploitations Agricoles/Agence de Service et de Paiement)	19 211			La baisse régulière de ce poste traduit la fin des contrats aidés CAE/CUI pour les emplois aidés d'Animateur Studio et d'Animateur d'activités culturelles et ludiques en 2016. Cette évolution traduit également la fragilité de la situation de la MJC. Ce poste ne concerne plus que le poste Adulte Relais de l'animateur Club Jeunes jusqu'en 02/2020 ; il sera ensuite à la charge totale de la MJC.	19 784
		-573	2,90%		
Sponsor					
		0			
AGEFIPH	7 212			Aide à un salarié (Reconnaissance Lourdeur Handicap)	
Autres	248			Différence de réglemens à notre avantage.	138
		110	-79,71%		
		0			
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>800</b>	<b>52</b>	<b>6,10%</b>		<b>852</b>
Intérêts des comptes	800			Baisse de la trésorerie disponible de la MJC en moyenne sur l'année	852
		-52	6,10%		
		0			
		0			
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>12 800</b>	<b>5 326</b>	<b>-71,26%</b>		<b>7 474</b>
Sur exercice antérieur	12 800			Sont enregistrés sur 2018 : - CAF PSO solde 2017 sur 2018 : 9918 euros (n'existera pas en 2019 - voir plus haut) - Trop perçu ASP 2016 : 1568 euros - régularisation d'un ancien dossier en solde - Remise sur intérêts de retard suite contrôle URSSAF : 327 euros - ALSH déc 2017 sur 2018 : 600 euros - Divers trop perçus sur Tickets Jeunes : 387 euros	7 474
		5 326	-71,26%		
Quote part subvent, invest					
		0			
Autres					
		0			
<b>REPRISE SUR PROVISION</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>ND/0%</b>		<b>0</b>
		0			
<b>TRANSFERT DE CHARGES</b>	<b>22 891</b>	<b>2 484</b>	<b>9,79%</b>		<b>25 375</b>
Transfert de charges Formation	7 000			Formation de l'animateur /médiateur jeunesse prise en charge de 10/2018 à 06/2019 pour 20857 euros ; 7000 euros sur 2018, le solde sur 2019	8 639
		-1 639	18,97%		
Transfert de charges Divers	15 891			Ce poste « divers » correspond : - à la refacturation à la MJC Pichon d'heures de professeur de guitare env 720 euros en baisse car le contrat est repris directement par la MJC Pichon en cours d'année, - à la refacturation au CCAM et à Jeunes et Cité pour 498 euros, - à 8303 euros liés à la renégociation de l'actuel contrat de crédit-bail photocopieur. Lors de la signature de ce contrat plus avantageux, il était convenu que l'ancien contrat continuait à courir jusque début 2019 ; en compensation partielle une facture de rétrocession de 9 trimestres a été émise par la MJC pour environ 20300 euros ; 2850 euros, soit deux trimestres, ont été imputés sur 2015, 9000 euros l'ont été sur 2016, le solde de 8500 euros a été pris en considération dans le compte de résultats de 2017. Dans le cadre de la renégociation avec Reprobureau, un nouvelle rétrocession de 5 trimestres a été obtenue pour 11322 euros dont 8303 sont ici imputés sur 2018 et 3019 euros le seront en 2019. A noter qu'en parallèle, suite à mise en concurrence, un changement de fournisseur vers BPS doit intervenir en 2019 et produire de nouveau une économie. - Prévoyance : 2616 euros - Diverses refacturations dont JNE, Fédé, ... : 3754 euros	16 736
		-845	5,05%		
		0			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>531 312</b>	<b>5 003</b>	<b>0,93%</b>		<b>536315</b>



## COMPTE DE RESULTAT au 31 décembre 2018

CHARGES	2018	2017	PRODUITS	2018	2017
<b>ACHATS</b>	<b>37 155</b>	<b>39 364</b>	<b>VENTE DE PREST. ET PROD.</b>	<b>230 631</b>	<b>235 618</b>
Autres matières et fournitures	210		Service aux associations et collect.	820	680
Carburant	1 036	698	Prestations de services-CAF	26 218	15 521
Fournitures d'entretien	246	82	Prestations de service municipale CLSH	33 856	36 968
Petit équipement	1 766	3 136	Services aux associations ESCAPE	1 490	434
Fournitures activités	11 214	13 357	Formation professionnelle	13 934	12 349
Petit équipement-Logiciels	498	2 190	Communication-PAO-Développement	29 480	36 677
Achat d'alimentation	21 002	18 216	Escape seniors	815	2 588
Fournitures administratives	1 104	1 648	Produits des activités culturelles	5 765	5 660
Petit outillage			Cotisations aux activités	100 537	107 733
Produits pharmaceutiques	79	37	Aide aux temps libres CAF/VACAF	16 387	15 813
			Produits bar	1 329	1 195
<b>SERVICES EXTÉRIEURS</b>	<b>49 029</b>	<b>51 964</b>	Autres		
Locations	523	1 753			
Crédit bail mobilier	16 535	16 645	<b>SUBVENTIONS</b>	<b>232 239</b>	<b>241 138</b>
Entretien et réparation	5 516	5 429	Subventions municipale C.O.M	185 600	185 600
Assurance	6 223	6 423	Subvention municipale STUDIO - C.O.M	10 000	10 000
Documentation abonnement	953	1 516	Subvention municipale Investissement - COM	1 000	1 000
Achat de spectacles	5 365	7 722	Subvention municipale projet Planches de l'Etoile	3 500	4 000
Services activités	13 914	12 476	Subvention municipale projet "Block Party"	1 000	2 000
			Subvention municipale CUCS - VVV	1 000	1 000
<b>AUTRES SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>53 869</b>	<b>43 197</b>	Subvention municipale projet Urban Battle	3 000	
Indemnité logement Directeur	5 796	5 849	Subvention municipale projet Étoile Partagée	500	
Personnel extérieur à association	8 070	9 172	Subvention municipale projet Parc Pouille		4 000
Honoraires	4 824	4 924	Subvention municipale projet "Fête du printemps"		2 000
Publicité	4 154	4 370	Subventions CAF (CPL, Loisirs Familiaux)	7 728	6 739
Divers (pourboire, dons courant)			Batigère Étoile Partagée	600	
Voyages et déplacements/Réceptions	1 578	719	Étoile Bridge Club	2 300	
Déplac. animateurs/artistes/activités	10 530	5 571	Subventions AGEFIPH (matériel)		4 698
Frais postaux	2 991	2 575	Département 54 / CG	500	500
Frais de télécommunication	5 188	4 890	Subvention DDCS Festival	2 000	1 500
Frais bancaires	1 071	1 087	Subvention DDCS Block Party		1 000
Formation du personnel	4 861	1 274	Subvention DDCS Urban Battle	3 000	
Concours divers-cotisations	4 806	2 766	Conseil Régional		7 590
			Subvention FONJEP	5 011	5 011
<b>TAXES</b>	<b>7 444</b>	<b>8 034</b>	Subvention Préfecture VVV	4 000	4 500
Taxe sur les salaires	1 636	1 828	Métropole Grand Nancy Urban Battle	1 500	
Particip. des employ. à la formation	5 669	6 018			
Droit d'enregistrement et de timbres		50	<b>AUTRES AIDES</b>	<b>31 951</b>	<b>25 858</b>
Redevance	139	138	Adhésions	5 280	5 936
			CNASEA/ASP - poste adulte relais	19 211	19 784
<b>CHARGES PERSONNEL</b>	<b>374 363</b>	<b>389 524</b>	AGEFIPH	7 212	
Salaires administratifs	60 566	68 156	Autres	248	138
Congés payés	-1 130	2 642			
Salaires personnels éducatif	193 773	192 115	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>800</b>	<b>852</b>
Adultes relais	19 452	18 507	Intérêts des comptes	800	852
Intermittents du spectacle	3 888	4 588			
Cotisations URSSAF et ASSEDIC	71 520	75 368	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>12 800</b>	<b>7 474</b>
Cotisations retraite et prévo. Vauban	21 431	19 979	Sur exercice antérieur	12 800	7 474
Cotisations autres	2 218	2 993	Quote part subvent, invest		
Charges à payer s/ CP	-495	1 633			
Provision retraite	500	473	<b>REPRISE SUR PROVISION</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cotisations artistes		106			
Œuvres sociales	1 103	1 084	<b>TRANSFERT DE CHARGES</b>	<b>22 891</b>	<b>25 375</b>
Médecine du travail	1 537	1 880	Transfert de charges Formation	7 000	8 639
			Transfert de charges Divers	15 891	16 736
<b>AUT. CHAR. GEST. COUR</b>	<b>2 265</b>	<b>1 720</b>			
SACEM, SACD, SPRE, drts auteur	2 044	1 687			
Pertes sur créance irrécouvrables	210				
Charges sur gestion courante	11	33			
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>CHARGES EXCEPTION.</b>	<b>4 336</b>	<b>38</b>			
Charges sur exercices antérieurs	4 336	38			
Pénalités					
<b>DOT. AMORT. &amp; PROV.</b>	<b>1 829</b>	<b>1 058</b>			
Dotations aux amortissements	1 829	1 058			
Dotations aux prov pour risques					
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>1 022</b>	<b>1 416</b>			
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>531 312</b>	<b>536 315</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>531 312</b>	<b>536 315</b>

		ACTIF		PASSIF	
	EXERCICE 18	EXERCICE 17		EXERCICE 18	EXERCICE 17
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
Immob. Corporelles	172 067	167 983	NET	67 341	67 341
Immob. Incorporelles			4 084		
			4 084		
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			325 708	112 269	110 853
Produits a recevoir		15 618			
Créances clients		37 300			
Disponibilités		272 479			
Avance Fournisseurs		311			
				66 500	66 000
					66 000
				46 576	68 644
					31 818
					16 336
					8 642
					7 500
					1 828
					2 468
					52
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>			3 404	39 488	34 322
Charges constatées d'avance		3 404			34 322
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>333 196</b>	<b>333 196</b>	<b>348 576</b>

## BUDGET PREVISIONNEL 2019

CHARGES	2019	PRODUITS	2019
<b>ACHATS</b>	<b>36 960</b>	<b>VENTE DE PREST. ET PROD.</b>	<b>234 108</b>
Autres matières et fournitures	200	Service aux associations et collect.	700
Carburant	1 050	Prestations de services-CAF	26 000
Fournitures d'entretien	250	Prestations de service municipale CLSH	35 000
Petit équipement	1 760	Services aux associations ESCAPE	1 500
Fournitures activités	11 000	Formation professionnelle	14 000
Petit équipement-Logiciels	500	Communication-PAO-Développement	30 000
Achat d'alimentation	21 000	Escape seniors	900
Fournitures administratives	1 100	Produits des activités culturelles	6 000
Petit outillage		Cotisations aux activités	102 008
Produits pharmaceutiques	100	Aide aux temps libres CAF/VACAF	16 500
		Produits bar	1 500
<b>SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>48 620</b>	Autres	
Locations	520		
Crédit bail mobilier	15 300	<b>SUBVENTIONS</b>	<b>234 242</b>
Entretien et réparation	5 500	Subventions municipale C.O.M	190 032
Assurance	6 300	Subvention municipale STUDIO - C.O.M	10 000
Documentation abonnement	1 000	Subvention municipale Investissement - COM	1 000
Achat de spectacles	6 000	Subvention municipale projet Planches de l'Etoile	3 500
Services activités	14 000	Subvention municipale projet "Cultures Urbaines	3 500
		Subvention municipale CUCS - VVV	1 000
		Subvention municipale projet Étoile Partagée	1 000
<b>AUTRES SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>53 870</b>		
Indemnité logement Directeur	5 850		
Personnel extérieur à association	8 070		
Honoraires	4 850	Subventions CAF (CPL, Loisirs Familiaux)	7 810
Publicité	4 200	Batigère Étoile Partagée	600
Divers (pourboire, dons courant)			
Voyages et déplacements/Réceptions	1 600		
Déplac. animateurs/artistes/activités	10 500	Département 54 / CG	500
Frais postaux	3 000	Subvention DDCS Planches de l'Étoile	1 500
Frais de télécommunication	5 000	Subvention DDCS Cultures Urbaines	1 000
Frais bancaires	1 000	Subvention DDCS Étoile partagée	2 000
Formation du personnel	5 000	Conseil Régional	
Concours divers-cotisations	4 800	Subvention FONJEP	5 000
		Subvention Préfecture VVV	5 000
		Métropole Grand Nancy Planches de l'Étoile	800
<b>TAXES</b>	<b>7 540</b>		
Taxe sur les salaires	1 700		
Particip. des employ. à la formation	5 700	<b>AUTRES AIDES</b>	<b>35 600</b>
Droit d'enregistrement et de timbres		Adhésions	5 250
Redevance	140	CNASEA/ASP - poste adulte relais	19 100
		AGEFIPH	11 000
<b>CHARGES PERSONNEL</b>	<b>375 900</b>	Autres	250
Salaires administratifs	60 000		
Congés payés		<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>800</b>
Salaires personnels éducatif	193 000	Intérêts des comptes	800
Adultes relais	19 500		
Intermittents du spectacle	4 000		
Cotisations URSSAF et ASSEDIC	72 500	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>0</b>
Cotisations retraite et prévo. Vauban	21 500	Sur exercice antérieur	0
Cotisations autres	2 200	Quote part subvent, invest	
Charges à payer s/ CP			
Provision retraite	500	<b>REPRISE SUR PROVISION</b>	<b>0</b>
Cotisations artistes			
Œuvres sociales	1 100		
Médecine du travail	1 600		
<b>AUT. CHAR. GEST. COUR</b>	<b>2 060</b>	<b>TRANSFERT DE CHARGES</b>	<b>22 000</b>
SACEM, SACD, SPRE, drts auteur	2 050	Transfert de charges Formation	7 000
Pertes sur créance irrécouvrables	0	Transfert de charges Divers	15 000
Charges sur gestion courante	10		
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>0</b>		
<b>CHARGES EXCEPTION.</b>	<b>0</b>		
Charges sur exercices antérieurs	0		
Pénalités			
<b>DOT. AMORT. &amp; PROV.</b>	<b>1 800</b>		
Dotations aux amortissements	1 800		
Dotations aux prov pour risques			
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>0</b>		
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>526 750</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>526 750</b>





# **RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION**

**N**otre dernière Assemblée Générale laissait augurer une année 2018 très riche en chantiers majeurs. En effet, nous vous avons annoncé la transformation profonde du quartier à court terme incluant le déménagement de notre MJC dans un nouveau bâtiment à construire, et nous vous présentons les axes de notre nouveau projet associatif avec en perspective les actions et réflexions à mettre en œuvre pour les concrétiser. Nous avons également évoqué le contexte financier défavorable et les conséquences et risques correspondants pour notre association, car depuis quelques années nous pressentons les difficultés à maintenir le cap afin de ne pas sombrer.

## LES GRANDS CHANTIERS DE L'ANNÉE 2018

Sans nul doute, la vaste opération d'urbanisme qui débute dans le quartier a déjà impacté notre MJC à plus d'un titre. Comme M. le Maire en avait exprimé le souhait devant les adhérents présents lors de notre précédente Assemblée Générale, nous avons œuvré pour que la MJC soit un des moyens d'assurer le lien entre la population concernée et les pilotes de ce projet. Nous avons notamment informé, consulté, et parlé avec les habitants du quartier, soit directement pour ceux qui fréquentent nos locaux, soit indirectement, comme par notre participation à certains travaux du Conseil citoyen. Nous avons rencontré les élus pilotes du projet ainsi que les urbanistes et spécialistes en charge des études, nous leur avons transmis les retours que nos adhérents nous ont faits et les questions qu'ils se posent. Parallèlement, nous avons commencé à travailler sur la définition d'un cahier des charges pour notre futur équipement. Ce n'est pas simple car il faut non seulement y intégrer les moyens d'assurer notre fonctionnement actuel, mais aussi d'anticiper sur les évolutions possibles de celui-ci dans les années qui viennent. S'agissant de bâtir un équipement neuf, il est en effet important de ne pas rater son adéquation avec les besoins pour un bon nombre d'années.

Nous avons également apporté notre contribution aux travaux de l'ECGN (Espace de Concertation des MJC du Grand Nancy), dont les enjeux à court et moyen terme sont primordiaux.

## LE POIDS DU CONTEXTE FINANCIER

Parallèlement à ces grands chantiers, nous avons continué durant toute l'année à exercer nos missions d'animation et d'éducation populaire, répondant ainsi aux principales attentes de nos adhérents et de nos partenaires. Pour autant, comme le rapport financier le montre, le contexte est plutôt morose et pèse sur notre activité. Afin de ne pas entrer dans une spirale qui nous entrainerait à coup sûr vers un déficit se creusant d'années en années, nous avons été dans l'obligation d'adapter au plus juste l'offre et les moyens mis en œuvre.

C'est ainsi que nous avons décidé de revoir les tarifs de certaines activités, ou de réduire le nombre de séances, et même dans certains cas d'arrêter totalement. C'est notamment le cas pour les ateliers de pratique musicale (guitare, batterie), trop difficiles à équilibrer. Le fonctionnement interne de la MJC n'est pas épargné et nous avons réduit la masse salariale (un emploi à mi-temps) et les dépenses d'achats externes.

Malgré ces efforts de gestion, nous réussissons tout juste à terminer l'exercice avec un résultat à l'équilibre grâce à des produits exceptionnels.

La principale cause de cette situation est la baisse très sensible depuis plusieurs années des financements sur projets. Les enveloppes que peuvent consacrer nos partenaires institutionnels au financement d'actions d'éducation populaire sont de plus en plus minces, et un bon nombre de projets déposés par les associations se retrouve sans suite. A cet égard, l'historique des financements obtenus du Conseil Régional ces dernières années pour l'ensemble des MJC est on ne peut plus révélateur de cette situation.

Une autre cause importante est la politique de l'État vis-à-vis des emplois aidés. Beaucoup d'association en souffrent, il s'agit notamment pour ce qui nous concerne du contrat « Adulte-Relais » qui nous permet de financer une grande part du poste d'animateur médiateur jeunesse, et qui prendra fin en février 2020. Sans cette aide, nous n'avons pas de solution pour maintenir ce poste sur un temps plein alors qu'il est évident qu'il est une pierre angulaire pour la pertinence de nos actions de terrain et de proximité au cœur du quartier et de la ville.

Ces difficultés n'épargnent pas la diffusion culturelle, si nous pouvons nous réjouir que notre « SCP » (scène culturelle de proximité) continue à proposer un accès très ouvert et éclectique à la culture avec, notamment grâce aux partenariats qu'elle a su développer, une fréquentation moyenne satisfaisante pour les possibilités de notre salle, il faut bien reconnaître qu'elle peine à monter en puissance. L'impossibilité financière de pouvoir proposer 1 ou 2 fois dans l'année des spectacles d'artistes susceptibles de jouer le rôle de locomotive, n'est pas étrangère à ce constat.

## LES ENJEUX POUR L'ANNÉE 2019

Voilà plusieurs années que nous alertons à chaque Assemblée Générale sur les risques de difficultés financières prévisibles à brève échéance et sur les conséquences qu'elles auraient sur l'association, et notamment sur notre secteur « jeunes ». Mais on a beau tirer le signal d'alarme, si c'est sans effet sur le train, celui-ci continue sa course et se rapproche inexorablement du heurtoir en fin de parcours. Malheureusement, à ce jour nous n'avons aucun signe que nos alertes aient pu déclencher un processus de financement complémentaire.

L'échéance du contrat Adulte-Relais est maintenant toute proche, nous ne pourrons plus repousser les décisions à prendre dans l'espoir d'un changement des politiques de l'État ou de la Région. Nous risquons donc de ne pas avoir de solution pour préserver les capacités

d'action du secteur « jeunes », qui grâce notamment à l'engagement et la compétence de l'animateur en poste, n'a cessé de monter en puissance ces dernières années. L'expérience nous a prouvé que son absence temporaire pour une formation a eu un impact non négligeable sur la fréquentation du « club Jeun's ». Nous ne pouvons pas nous résoudre à y renoncer et ainsi ruiner tout le travail déjà accompli et saborder l'avenir. Nous avons jusqu'à présent réussi à préserver les valeurs qui sont les nôtres, notamment l'éducation populaire, grâce à l'implication de notre personnel, des bénévoles et aussi de nos partenaires, et nous remercions tout particulièrement la mairie de Vandœuvre et ses élus qui renouvellent leur soutien autant financier et matériel qu'idéologique, mais aujourd'hui nous devons relever un gros défi car ces efforts ne suffisent plus.

Dans un tout autre ordre d'idées, les chantiers de déconstruction d'immeubles liés au programme d'urbanisme vont rapidement débiter autour de la MJC. Ces travaux nous obligeront à modifier l'organisation de certaines activités, en premier lieu la poterie dont les locaux seront directement touchés. Le secteur « jeunes » et l'accueil de loisirs seront probablement perturbés en raison des aléas d'un tel chantier (bruit, circulation d'engins et de camions dans des espaces actuellement piétonniers, locaux provisoires éventuels dans la cour...). Il s'agira de trouver des solutions pour assurer la continuité du fonctionnement. Il est à craindre que ce contexte de fonctionnement perturbé monopolise nos énergies et ne soit pas propice au développement de nouveaux projets. De même, serons-nous dans de bonnes conditions pour décliner l'axe numéro 1 de notre projet associatif « Accompagner la transformation sociale et physique du quartier de l'étoile » ? Peut-être serons-nous amenés à revoir les axes prioritaires de notre projet.

Il faudra également avancer dans la définition de nos besoins pour le nouvel équipement de la future MJC, en tenant compte, comme évoqué auparavant, des évolutions probables



de son fonctionnement dans son nouvel environnement physique et humain. Certaines échéances sont d'ores et déjà fixées, nous devons indiquer nos souhaits

concernant le cahier des charges du nouveau bâtiment, en espérant qu'ils seront entendus et respectés, avant l'automne.

**EN CONCLUSION**, même si comme chaque année nous avons su accomplir les missions qui sont les nôtres et répondre aux attentes de nos adhérents et partenaires, nous mesurons le travail qui nous attend pour pouvoir honorer ces engagements dans le prochain exercice et les suivants. Nous mettrons tout en œuvre tant humainement que matériellement pour y parvenir si nous voulons qu'il y ait un avenir ! Je lance donc un appel aux partenaires institutionnels pour qu'ils nous accompagnent aussi dans cette mission, plus cruciale que jamais à ce jour. ■





### In « One Medical Show » à la MJC Étoile

Après un succès d'émotion, de la santé et de la vieillesse, les artistes ont repris le chemin de la MJC Étoile pour un spectacle « One Medical Show ». Ce spectacle met en scène des personnes âgées et des professionnels de santé. Les artistes ont travaillé avec des personnes âgées de la MJC Étoile pour leur spectacle. Les professionnels de santé ont travaillé avec des personnes âgées de la MJC Étoile pour leur spectacle. Les artistes ont travaillé avec des personnes âgées de la MJC Étoile pour leur spectacle.

### Le Festival des Planches très positif

Les ateliers de l'Étoile ont été en beauté le Festival « Les Planches de l'Étoile ». Au terme de quatre soirées, toutes plus réussies les unes que les autres, qui ont été très appréciées. Ce sont les troupes les artistes de l'Étoile qui ont obtenu les représentations. Le rideau est tombé sur une tonnerre d'applaudissements. De vrais moments de bonheur, tant par les airs engouffrés que par le jeu des acteurs. « Les Bouillottes », un vaudeville en un acte, n'a pas pris une ride.

### Six artistes sur le tremplin de l'Étoile

À l'issue d'une sélection rigoureuse de 100 candidats, six artistes ont été retenus pour le prochain spectacle de la MJC Étoile. Ils ont travaillé pendant plusieurs semaines avec les professionnels de la MJC Étoile pour leur spectacle. Les artistes ont travaillé avec des professionnels de la MJC Étoile pour leur spectacle. Les artistes ont travaillé avec des professionnels de la MJC Étoile pour leur spectacle.

### Tout savoir sur le Livre sur la Place

Le Livre sur la Place est un projet de la MJC Étoile. Il vise à promouvoir la lecture et la culture. Les ateliers de lecture sont très appréciés par les participants. Les ateliers de lecture sont très appréciés par les participants. Les ateliers de lecture sont très appréciés par les participants.

### La belle aventure des Créatives

Les ateliers de la MJC Étoile ont été en beauté le Festival « Les Planches de l'Étoile ». Au terme de quatre soirées, toutes plus réussies les unes que les autres, qui ont été très appréciées. Ce sont les troupes les artistes de l'Étoile qui ont obtenu les représentations. Le rideau est tombé sur une tonnerre d'applaudissements. De vrais moments de bonheur, tant par les airs engouffrés que par le jeu des acteurs. « Les Bouillottes », un vaudeville en un acte, n'a pas pris une ride.

### Les enfants entrent en scène

Les ateliers de la MJC Étoile ont été en beauté le Festival « Les Planches de l'Étoile ». Au terme de quatre soirées, toutes plus réussies les unes que les autres, qui ont été très appréciées. Ce sont les troupes les artistes de l'Étoile qui ont obtenu les représentations. Le rideau est tombé sur une tonnerre d'applaudissements. De vrais moments de bonheur, tant par les airs engouffrés que par le jeu des acteurs. « Les Bouillottes », un vaudeville en un acte, n'a pas pris une ride.

### Apprendre à déguster les bières

Apprendre la bière est un art. C'est pourquoi la MJC Étoile propose des ateliers de dégustation de bières. Les ateliers de dégustation de bières sont très appréciés par les participants. Les ateliers de dégustation de bières sont très appréciés par les participants. Les ateliers de dégustation de bières sont très appréciés par les participants.

### Dans les coulisses des artistes sculpteurs

Les ateliers de la MJC Étoile ont été en beauté le Festival « Les Planches de l'Étoile ». Au terme de quatre soirées, toutes plus réussies les unes que les autres, qui ont été très appréciées. Ce sont les troupes les artistes de l'Étoile qui ont obtenu les représentations. Le rideau est tombé sur une tonnerre d'applaudissements. De vrais moments de bonheur, tant par les airs engouffrés que par le jeu des acteurs. « Les Bouillottes », un vaudeville en un acte, n'a pas pris une ride.

### L'Étoile Bridge

Les ateliers de la MJC Étoile ont été en beauté le Festival « Les Planches de l'Étoile ». Au terme de quatre soirées, toutes plus réussies les unes que les autres, qui ont été très appréciées. Ce sont les troupes les artistes de l'Étoile qui ont obtenu les représentations. Le rideau est tombé sur une tonnerre d'applaudissements. De vrais moments de bonheur, tant par les airs engouffrés que par le jeu des acteurs. « Les Bouillottes », un vaudeville en un acte, n'a pas pris une ride.

### Radio MJC Étoile, nouvelle venue sur les ondes

Radio MJC Étoile est une nouvelle initiative de la MJC Étoile. Elle vise à promouvoir la culture et la vie locale. Les émissions de Radio MJC Étoile sont très appréciées par les auditeurs. Les émissions de Radio MJC Étoile sont très appréciées par les auditeurs. Les émissions de Radio MJC Étoile sont très appréciées par les auditeurs.

### « La connaissance de l'art s'adresse à tous »

La connaissance de l'art s'adresse à tous. Les ateliers de la MJC Étoile ont été en beauté le Festival « Les Planches de l'Étoile ». Au terme de quatre soirées, toutes plus réussies les unes que les autres, qui ont été très appréciées. Ce sont les troupes les artistes de l'Étoile qui ont obtenu les représentations. Le rideau est tombé sur une tonnerre d'applaudissements. De vrais moments de bonheur, tant par les airs engouffrés que par le jeu des acteurs. « Les Bouillottes », un vaudeville en un acte, n'a pas pris une ride.

### Faouzi Bentara créé une chorale d'enfants

Faouzi Bentara a créé une chorale d'enfants. Les ateliers de la MJC Étoile ont été en beauté le Festival « Les Planches de l'Étoile ». Au terme de quatre soirées, toutes plus réussies les unes que les autres, qui ont été très appréciées. Ce sont les troupes les artistes de l'Étoile qui ont obtenu les représentations. Le rideau est tombé sur une tonnerre d'applaudissements. De vrais moments de bonheur, tant par les airs engouffrés que par le jeu des acteurs. « Les Bouillottes », un vaudeville en un acte, n'a pas pris une ride.

### Faire de l'anglais sa tasse de thé

Faire de l'anglais sa tasse de thé. Les ateliers de la MJC Étoile ont été en beauté le Festival « Les Planches de l'Étoile ». Au terme de quatre soirées, toutes plus réussies les unes que les autres, qui ont été très appréciées. Ce sont les troupes les artistes de l'Étoile qui ont obtenu les représentations. Le rideau est tombé sur une tonnerre d'applaudissements. De vrais moments de bonheur, tant par les airs engouffrés que par le jeu des acteurs. « Les Bouillottes », un vaudeville en un acte, n'a pas pris une ride.

### L'art créatif en vogue, un art de la convivialité

L'art créatif en vogue, un art de la convivialité. Les ateliers de la MJC Étoile ont été en beauté le Festival « Les Planches de l'Étoile ». Au terme de quatre soirées, toutes plus réussies les unes que les autres, qui ont été très appréciées. Ce sont les troupes les artistes de l'Étoile qui ont obtenu les représentations. Le rideau est tombé sur une tonnerre d'applaudissements. De vrais moments de bonheur, tant par les airs engouffrés que par le jeu des acteurs. « Les Bouillottes », un vaudeville en un acte, n'a pas pris une ride.

### Un voyage gustatif au Vietnam

Un voyage gustatif au Vietnam. Les ateliers de la MJC Étoile ont été en beauté le Festival « Les Planches de l'Étoile ». Au terme de quatre soirées, toutes plus réussies les unes que les autres, qui ont été très appréciées. Ce sont les troupes les artistes de l'Étoile qui ont obtenu les représentations. Le rideau est tombé sur une tonnerre d'applaudissements. De vrais moments de bonheur, tant par les airs engouffrés que par le jeu des acteurs. « Les Bouillottes », un vaudeville en un acte, n'a pas pris une ride.

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY



**Mj<sup>★</sup>étoile**

**03 83 55 53 35**

14 rue d'Amsterdam ■ BP 106  
54500 Vandœuvre-lès-Nancy

Mél. : [contact@mjc-etoile.org](mailto:contact@mjc-etoile.org)

Web : [www.mjc-etoile.org](http://www.mjc-etoile.org)

